

СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ СТІЙКІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА

Іванова О.С., здоб. ОС «магістр»
Науковий керівник – канд. екон. наук, доц. **Г.Г. Лисак**
Державний біотехнологічний університет

Проблема формування та функціонування системи управління фінансовою стійкістю підприємства, в силу ємності та багатоаспектного змісту поняття фінансової стійкості, є досить складною. У зв'язку з цим виникає об'єктивна необхідність дослідження питань оцінки та управління фінансовою стійкістю підприємства, які є основою підготовки науково обґрунтованих пропозицій щодо формування та ефективного функціонування системи управління фінансовою стійкістю підприємства.

Під час дослідження було визначено, що в більшості робіт управління фінансовою стійкістю зводиться лише до її оцінки на кінець минулого періоду, або до прогнозування рівня на середньострокову перспективу.

Використання терміна «система управління фінансовою стійкістю підприємства» зустрічається у великій кількості робіт. Аналіз вивчених підходів до формування системи управління фінансовою стійкістю підприємства показав, що більшість їх, за змістом, відповідає методологічним положенням системного підходу

В ході дослідження були визначені певні недоліки розглянутих підходів до формування системи управління фінансовою стійкістю підприємства. Саме це свідчить, що всі вони носять суперечливий змістовний характер, що зумовлено невірним розумінням суті категорії «система управління фінансовою стійкістю підприємства».

У розглянутих підходах означена система ототожнюється із механізмом, або методичним інструментарієм управління фінансовою стійкістю підприємства. З позиції застосування системного підходу все перераховане стосується лише структурних елементів системи управління фінансовою стійкістю підприємства.

На нашу думку, система управління фінансовою стійкістю підприємства є сукупністю підсистем фінансового управління. І саме вони забезпечують фінансову стійкість підприємства.

Традиційними елементами системи управління виступають суб'єкт, об'єкт, механізм і результат управління.

Відносно системи управління фінансовою стійкістю підприємства - суб'єктом виступає керівництво підприємства; об'єктом

управління - сукупність фінансових відносин, грошових потоків, майна підприємства та джерел його формування, фінансові результати та певні ризики, які виникають у ході діяльності.

Результатом управління фінансовою стійкістю, на нашу думку, - цільовий рівень фінансової стійкості підприємства.

Таким чином, механізм управління характеризує, як оптимальним шляхом і за допомогою яких методів та інструментів буде досягнутий цільовий рівень фінансової стійкості.

Тобто, механізм управління фінансовою стійкістю підприємства і є, по суті, сукупністю форм, методів та інструментів управлінського впливу, спрямованих на досягнення та підтримку цільового рівня фінансової стійкості підприємства [1].

У фінансовому управлінні традиційно вважається, що до складу фінансового механізму управління підприємством входять чотири основні елементи: фінансові методи; фінансові інструменти; нормативно-правова база; інформаційне забезпечення [2].

Стосовно структури механізму управління фінансовою стійкістю підприємства слід відзначити, що методами управління фінансовою стійкістю підприємства є конкретні способи впливу на фінансові відносини, майно і джерела його формування, грошові потоки, ризики, фінансові результати підприємства з метою досягнення й підтримки цільового рівня фінансової стійкості.

Дослідження визначило велику кількість способів впливу, узагальнення яких дало змогу угрупувати їх за різними ознаками. Зокрема, залежно від об'єкта управління розрізняють методи управління необоротними активами, оборотними активами (запасами, дебіторською заборгованістю, грошима), пасивами, прибутком підприємства тощо.

Методи управління фінансовою стійкістю підприємства реалізуються через інструменти управління, які притаманні конкретному методу. А саме, з метою управління необоротними активами підприємства використовується норма амортизації. Управління грошовими потоками підприємства здійснюється шляхом корегування рівня цін, зміною форми безготівкових розрахунків та відсоткових ставок за укладеними кредитними договорами, або ставок дисконтування.

Дія методів фінансового управління регламентована нормативними правовими актами, які обумовлюють різні аспекти діяльності підприємств.

Слід відзначити, що значну роль в ефективному управлінні фінансовою стійкістю підприємства грає інформаційне забезпечення.

Управління вимагає вибору з множини альтернативних варіантів одного рішення, найбільш доцільного з точки зору керівництва. Саме тому, особливе значення має своєчасна та достовірна інформація про фактори внутрішнього та зовнішнього середовища підприємства. Інформаційне забезпечення включає прогнозу, поточну та оперативну інформації про всі види діяльності підприємства [1].

Підсумовуючи, відзначимо – механізм управління відіграє найважливішу роль у системі управління фінансовою стійкістю підприємства, оскільки саме за допомогою нього реалізуються основні функції управління фінансовою.

Інформаційні джерела

1. Фінансовий аналіз : навч. посібник / уклад.: Н.Л. Марусяк. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2020. 172 с.

2. Чемчикаленко Р.А., Сукрушева Г.О., Ткаченко А.Ю. Теоретичні основи управління фінансовим станом підприємства. Інфраструктура ринку. 2019. Вип. 27. С. 350–354.

3. Кащена Н. Б. Формування стратегічних орієнтирів забезпечення економічної стійкості підприємства в умовах невизначеності. Фінансові механізми антикризового управління: сучасні реалії та стратегічні орієнтири: колективна монографія / за заг. ред. А.С. Крутової; Харківський держ. ун-т харчування та торгівлі. Харків: Вид-во Іванченка І. С., 2018. С. 258-278. URL: <https://repo.btu.kharkov.ua/handle/123456789/24897>

4. Кащена Н. Б., Лисак Г. Г., Бойко А. О. Статистичний моніторинг фінансового стану підприємства як інформаційна система підтримки прийняття рішень з його стабілізації. Економічна стратегія і перспективи розвитку сфери торгівлі та послуг. 2009. Вип. 1(1). С. 120-127. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/esprstp_2009_1\(1\)_20](http://nbuv.gov.ua/UJRN/esprstp_2009_1(1)_20).

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ФІНТЕХ-ЕКОСИСТЕМИ В УКРАЇНІ

Іванюта М.О., аспірант
Науковий керівник – канд. екон. наук, доц. **О.П. Близнюк**
Державний біотехнологічний університет

Стратегія розвитку фінтеху в Україні до 2025 року передбачає створення фінтех-екосистеми, яка задовольнятиме потреби споживачів, учасників ринку, держави, надавачів пов'язаних послуг тощо. Вона повинні бути конкурентною та цілісною, інвестиційно привабливою та прибутковою, технологічно та юридично захищеною,