

ЦИФРОВІ ТЕХНОЛОГІЇ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПІДВИЩЕННЯ САНАЦІЙНОЇ СПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА

Кемза Р.Г., здоб. ОС «магістр»

Науковий керівник – д-р екон. наук, проф. **О.В. Мандич**
Державний біотехнологічний університет

Сьогодні ми всі живемо в епоху цифровізації. Всі процеси, що стосуються нашого повсякденного життя, якихось робочих процесів, швидко змінюються під впливом розвитку цифрових технологій. Зокрема, це стосується й діяльності підприємств, в основі їхнього економічного зростання та конкурентоспроможності лежить саме використання цифрових технологій.

Для підприємства, яке перебуває в умовах санації, що зазнало негативного впливу від виникнення кризових явищ, зокрема у зв'язку з військовими діями, виникає необхідність у використанні сучасних цифрових технологій як інструмента підвищення санаційної спроможності.

Метою нашого дослідження є визначення ролі та впливу цифрових технологій на підвищення санаційної спроможності підприємства.

Перед тим як дослідити переваги використання цифрових технологій, спочатку визначимо сутність таких категорій як «санація» та «санаційна спроможність».

Санація є складним поняттям та комплексним процесом. В науково-економічній літературі є багато думок науковців стосовно визначення даного поняття. Так, Терещенко О. під «санацією» розуміє систему фінансово-економічних, виробничо-технічних, організаційно-правових та соціальних заходів, спрямованих на досягнення чи відновлення платоспроможності, ліквідності, прибутковості і конкурентоспроможності підприємства-боржника в довгостроковому періоді [1]. На нашу думку, дане поняття повною мірою розкриває сутність санації саме як комплексного процесу. Тому, виходячи з даного визначення можна стверджувати, що санація – це комплексний процес заходів, які направлені на фінансове оздоровлення підприємства для поліпшення його фінансового стану з метою запобігання кризових явищ.

Головним критерієм прийняття рішення щодо санації або ліквідації підприємства є санаційна спроможність. Це поняття слід розглядати як наявність у підприємства усіх можливостей щодо подолання (витримування) виникненню кризових явищ.

Як зазначалось раніше, наразі всі економічні процеси перебувають під впливом цифрової трансформації. З економічної точки зору, цифровізація розглядається як поступовий перехід бізнес-процесів на інший технологічний рівень з використанням цифрових ресурсів та технологій (створення товару, робота з постачальниками та покупцями, а також з колегами, ведення документообігу, продаж і контроль якості товару тощо) [2].

За допомогою використання цифрових технологій у своїй діяльності підприємства мають можливість досягнути своїх стратегічних цілей, тобто підвищити рівень продуктивності та підтримати належний рівень конкурентоспроможності.

До цифрових технологій, які можуть бути використані на підприємстві для підвищення санаційної спроможності слід віднести:

1. Автоматизовані інформаційні системи (АІС): використання різноманітних спеціалізованих програмних засобів для обробки даних, фінансового обліку, управління фінансами тощо;

2. Хмарні технології: збереження, обмін даних, доступ до інформації з будь-якого місця;

3. Інтернет речей (ІоТ): використання датчиків та з'єднання об'єктів до мережі Інтернет, що дозволяє підприємствам збирати та аналізувати дані про стан обладнання, виробничі процеси та інші параметри;

4. Штучний інтелект (АІ): аналіз та інтерпретація даних, автоматизація процесів прийняття рішень, прогнозування тенденцій.

Використання зазначених технологій на підприємстві може значно підвищити ефективність санаційного процесу, зменшити ризики та забезпечити стабільний розвиток, у т. ч. в умовах військового стану.

Таким чином, можна виділити низку переваг використання цифрових технологій у процесі санації підприємства, а саме:

1. Цифрові технології значно підвищують санаційну спроможність підприємства. Вони дають можливість проводити ефективний контроль за використанням ресурсів та аналіз фінансово-економічних показників підприємства, своєчасно виявляти проблеми його діяльності та приймати рішення щодо вирішення цих проблем;

2. За допомогою цифрових технологій відбувається автоматизація бізнес-процесів, що сприяє зниженню витрат на робочу силу та покращенню продуктивності праці. Наприклад, система електронного документообігу дозволяє ефективніше обробляти та зберігати документи, що дозволяє зменшити час та зусилля;

3. Застосування різноманітних цифрових платформ та інструментів допомагає забезпечити прозорість та доступність

інформації про діяльність підприємства для всіх зацікавлених сторін, що в свою чергу, сприяє підвищенню довіри до підприємства з боку інвесторів та кредиторів та посилює співпрацю з ними;

4. Цифрові технології сприяють ефективній комунікації між сторонами, які залучені до процедур санації;

5. Такі цифрові технології, як штучний інтелект та аналітика даних, дозволяють здійснювати прогнозування діяльності підприємства, моделювати різні сценарії, що забезпечують більш обґрунтовані результати проведення санації.

Однак варто зауважити, що, впровадження сучасних цифрових технологій вимагає від підприємств значних фінансових вкладень. Це може стати фінансовим тягарем для підприємства, особливо якщо ми говоримо про невелике підприємство з обмеженим бюджетом.

Також підприємствам потрібно приділяти увагу й кібербезпеці та вживати заходи щодо захисту своїх даних, тому що цифрові системи можуть бути підвержені хакерським атакам, витоку даних або втрати конфіденційності.

Впровадження цифрових технологій на підприємстві робить його залежним від них. Якщо виникне якийсь технічний збій або проблема в роботі системі, це може призвести до зупинки роботи підприємства або втрати даних. Для запобігання таких ситуацій, підприємство повинно мати плани резервного копіювання та відновлення.

Враховуючи вказані проблеми, для успішного впровадження цифрових технологій підприємству необхідно спочатку провести аналіз своїх потреб та можливостей, розробити відповідні стратегії, а також підготувати персонал до роботи з новими технологіями.

Отже, в ході проведеного нами дослідження можна стверджувати, що впровадження цифрових технологій на підприємстві надають йому багато нових можливостей у плані підвищення його санаційної спроможності. Так, від впровадження таких сучасних технологій забезпечується більш ефективне управління підприємством, сприяє зниженню його витрат, покращенню комунікацій, що позитивно впливає на розвиток підприємства навіть у складних економічних умовах.

Інформаційні джерела

1. Терещенко О. Антикризове фінансове управління на підприємстві: монографія. Київ. КНЕУ. 2006. 268 с.

2. Багацька К., Гейдор А. Бізнес-процеси в умовах диджиталізації економіки. Вісник КНТЕУ. 2019. № 5. С. 23–32. DOI: [http://doi.org/10.31617/visnik.knute.2019\(127\)03](http://doi.org/10.31617/visnik.knute.2019(127)03)