

АНТИКРИЗОВА ПРОГРАМА ПІДПРИЄМСТВА: СУТНІСТЬ, ЕТАПИ ФОРМУВАННЯ

Плисюк Н.Г., гр. ЕП-36

Науковий керівник – асист. **Корнійчук А.А.**
Житомирський державний технологічний університет

Антикризова програма – це спеціальним чином підготовлений внутрішній документ, у якому систематизовано викладається перелік основних заходів, що планується здійснити в межах підприємства, його структурних підрозділів та функціональних служб для досягнення поставленої мети – виведення підприємства з кризового стану. Антикризова програма має бути укрупненою та розроблятися в цілому по підприємству. За потреби можуть розроблятися антикризові підпрограми по окремих підрозділах.

Питаннями антикризової діяльності займалися такі науковці як Василенко В.О., Копилук О.І., Оборська С.В., Терещенко О.О., Шершньова З.Є., Штангрет А.М. та інші. Науковці висвітлювали різні методи антикризової діяльності підприємства, в тому числі і створення антикризових планів та програм. Процес формування антикризової програми підприємства містить наступні етапи:

1. Формування інформаційної бази.
2. Розробка корпоративної моделі функціонування підприємства.
3. Генерація ідей відносно шляхів та методів фінансового оздоровлення підприємства.
4. Розробка критеріїв відбору проблемних питань.
5. Відбір питань до розгляду.
6. Проведення оцінки наслідків реалізації антикризових заходів.
7. Ранжирування допустимих антикризових альтернатив за критерієм втрат власників.
8. Формування сукупності раціональних альтернатив та оцінка наслідків окремих заходів.
9. Після формування переліку раціональних альтернатив необхідно документально оформити прийняте рішення, розробити план організаційних заходів та фінансовий план реалізації антикризової програми.

Отже, результатом антикризової програми підприємства є безперервний, налагоджений процес управління станом підприємства. Управлінський склад має постійно відслідковувати тенденції в змінах показників діяльності, враховувати можливий вплив зовнішніх і внутрішніх факторів середовища підприємства, розробляти запобіжні плани дій для попередження криз.