

ОПТИМІЗАЦІЯ ВИРОБНИЦТВА НА ОСНОВІ ДІАГРАМИ ГАНТА, СТВОРЕНОЇ В ПРОГРАМІ MICROSOFT PROJECT

Пилипенко З.М., гр. ТХ-12

Наукові керівники: ст. викл. **Сибірякова І.Г.**,
асист. **Земляк Ю.В.**

Харківський державний університет харчування та торгівлі

Проект – це унікальний набір процесів, які складаються з скоординованих завдань з початковою і кінцевою датами. Досягнення мети проекту вимагає отримання результатів, що відповідають певним заздалегідь вимогам, у тому числі обмеження на отримання результатів (таких як час, гроші і ресурси). Управління проектами – область діяльності, в ході якої визначаються та досягаються чіткі мети проекту при балансуванні між обсягом робіт, ресурсами (такими як гроші, праця, матеріали, енергія, простір та ін.), часом, якістю та ризиками. Ключовим фактором успіху проектного управління є наявність чіткого заздалегідь визначеного плану, мінімізації ризиків і відхилень від плану, ефективного управління змінами.

Програма управління проектами MS Project розроблена для допомоги менеджеру проекту в розробці планів, розподілі ресурсів за завданнями, відстеженні прогресу і аналізу обсягів робіт. MS Project створює розклади критичного шляху. Розклади можуть бути складені з урахуванням використовуваних ресурсів. Ланцюжок візуалізується в діаграмі Ганта. Діаграма Ганта являє собою гістограму, що складається з смуг, орієнтованих вздовж осі часу. Кожна смуга на діаграмі представляє окрему задачу у складі проекту (вид роботи), її кінці – моменти початку та завершення роботи, її протяжність – тривалість роботи. Вертикальною віссю діаграми служить перелік завдань.

Для оптимізації виробництва кондитерських виробів побудована діаграма Ганта, на якій вказано час окремих операцій, кількість робітників для виконання даної операції, вид устаткування, яке необхідне для виконання операції. В даному випадку процес оптимізований по максимальному завантаженні збивальної машини. Таким чином з'явилася кратність випуску певної асортиментної одиниці (наприклад, пиріг маковий 4 пласта, з якого нарізають 42 тістечка).