

НАВЧАННЯ ТА РОЗВИТОК ПЕРСОНАЛУ В УКРАЇНСЬКІЙ ТОРГОВО-ВИРОБНИЧІЙ КОМПАНІЇ INMILKCO ЗГІДНО СУЧАСНИМ ТРЕНДАМ ДУАЛЬНОЇ ОСВІТИ

Проскурня В.С., директор з персоналу
ТОВ «С-Транс», INMILKCO
м. Зміїв, Україна

У зв'язку із війною в Україні, підприємство INMILKCO, ТМ Хуторок зіткнулось з новими викликами, серед яких попри проблем з логістикою, потужна міграція персоналу, близько 50% керівників вищої ланки, фахівців і робочих: технічного директора, директора з логістики і закупівель, головного технолога, маркетологів, логістів та різного рівня професійних компетентностей. Біля 10% із фахівців, що виїхали, повернулося на сьогодні, за ними були збережені робочі місця. Керівники і деякі спеціалісти були залучені до проектної роботи. Розширилися форми співпраці: повністю віддалено стали працювати відділ фінансів, маркетингу; гібридна форма роботи підійшла спеціалістам відділу бухгалтерії, постачання та іншим.



Наприклад, закупівлі обладнання і комплектуючих, сировини для виробництва проводилося дистанційно. З'явилися нові форми планування робіт і контролю персоналу. Війна розставила акценти і навчила новим реаліям:

1. Швидко приймати рішення
2. Команда – над важливо
3. Всі хочуть стабільності і миру
4. Кадровий голод – на керівні посади не погоджуються їхати у небезпечний регіон Харківщини

Відсутність керівників на місцях вплинула на ефективність роботи компанії. Постало одне з основних питань – підготовка кадрів. Маємо досвід освіти на підприємстві. Були складені навчальні програми за необхідними компетенціями, і розпочато інтенсивно навчально-виробничий процес. Мета - розвинути здатних спеціалістів до рівня керівників по hard, soft skills. Залучили до розвитку 11 осіб.

По менеджерським компетенціям була розроблена програма по модулям, яка навчала управляти людьми. Навчання відбулося у змішаній формі. Теоретична частина пройшла за темами:

«Time-management»,
 «Делегування повноважень»,
 «Лідерство»,
 «Конфліктологія»,
 «Страхи»,
 «Стрес-менеджмент»,
 «Командоутворення»,
 «Ораторське мистецтво»







off line, робота з практичними кейсами - on line.

До перших наявних успішних результатів працювали півроку. Однак, слід зауважити, що фахівець, який проходив перепідготовку мав вищу освіту в галузі харчування, що і забезпечило успіх даного проекту, поряд з його відкритістю до навчання та талановитістю ментора – професіонала-виробника з багаторічним досвідом. Ми отримали по суті з нуля якісного начальника виробництва за над короткий термін.

На даний момент маємо сподівання долучити до підготовки наших фахівців і майбутніх керівників через дуальну освіту у сучасних ЗВО, що займаються підготовкою у напрямку харчових технологій, маркетингу. Хочемо знайти нові взаємовигідні форми співпраці бізнеса і науки. Бачимо сенс в вищій професіональній освіті. Зі свого боку максимально відкриті до залучення студентів до виробничої практики з метою підготовки фахівців-технологів для майбутньої роботи на виробництві. Під потреби готові створити online екскурсії з метою знайомства з компанією. Запропонувати робочі місця на тимчасовий чи постійний період.

Разом ми зможемо все! Ми не переможні!

НАШІ ПЕРЕВАГИ

| | | | |
|--|--|--|--|
|  <p>Виробник Харківського району</p> |  <p>Проведено 2000 тестів кожен день.</p> |  <p>Впроваджено систему ISO 22000</p> |  <p>Доставка молочної продукції протягом доби</p> |
| <p>Турботи про здоров'я своїх споживачів для нас на першому місці, тому ми гарантуємо використання 100% натурального молока під керівництвом фермерських господарств Харківської області, щоб отримати максимально смачний і здоровий продукт.</p> | <p>Здійняється постійний щоденний контроль виробничою лабораторією, яка знаходиться безпосередньо на підприємстві, для забезпечення якості та безпеки, починаючи від прийому сировини і матеріалів і закінчуючи готовим продуктом.</p> | <p>Ми декларовано зобов'язані турбуватися про забезпечення необхідного рівня якості та безпеки молочної продукції на всіх етапах виробничого процесу відповідно до вимог законодавства, лише нестача відповідальності за здоров'я і безпеку кожного споживача своєї продукції.</p> | <p>Ми здійснюємо доставку в найближчих умовах протягом доби, що гарантує безпеку і свіжість доставленої продукції в точці продажі.</p> |