

СУТЬ ЛОГІСТИЧНОГО КОНТРОЛІНГУ В ПРОЦЕСІ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ

В сучасних умовах розвитку економіки в Україні незмінно ускладнюються всі форми діяльності підприємства, чим обумовлюється необхідність інтеграції логістики і контролінгу у стратегічне управління підприємством. Так набуло становлення та поширення логістичної діяльності та логістичного управління. Оцінка узгодженості видів логістичної діяльності, контроль оптимальності матеріальних складових, її вдосконалення інформаційного забезпечення – все це виконує контролінг. В Україні та країнах ближнього зарубіжжя фахівці більше уваги приділяють окремо дослідженню еволюції логістики та окремо контролінгу на підприємствах, їх методичному забезпеченню. Накопичені теоретичні розробки та практичний досвід, які містять різноманітні аспекти функціонування та розвитку логістичної діяльності, її контролінгу, мають фрагментарний, односторонній характер, хоча вони створили передумови для виокремлення контролінгу логістичної діяльності підприємства в окремий напрям наукового дослідження. Впровадження функції управління контролінгу обумовлено особливостями функціонування вітчизняних підприємств та несприятливими умовами діяльності, а саме: гострими кризовими ситуаціями, низьким рівнем конкурентоспроможності, порушенням економічних взаємовідносин з партнерами та іншими негативними явищами та ситуаціями. Розвиток функцій контролінгу підтримується розширенням сфери логістичної діяльності, а саме її видів: закупівельної логістики, виробничої логістики, дистрибуції, логістики запасів, логістики складування, інформаційної логістики, транспортної логістики, за рахунок наскрізного контролю, оцінки, аналізу, прогнозування її видів. Контролінг є аналітичною функцією управління, тому його аналітичне забезпечення відіграє велику роль.

Інтеграція логістики і контролінгу як функцій менеджменту дасть змогу підприємству: оптимізувати витрати, пов'язані із зберіганням, транспортуванням, сезонними коливаннями попиту на товари і послуги, виробничими простоями для досягнення найменших логістичних витрат; максимізувати прибуток підприємства; у результаті професійного ставлення до розроблення стратегічного плану підвищити рентабельність виробництва за рахунок усунення надлишкових запасів тощо. Застосування контролінгу в логістичній

діяльності підприємства є фактором забезпечення успішної діяльності підприємства. Зокрема, результатом запровадження системи контролінгу логістичної діяльності є:

1) можливість швидко і точно зробити розрахунок ціни на прийняте замовлення за умов договірної ціни, а також прийняти замовлення при фіксованій ціні у разі, якщо ціну пропонує замовник;

2) створення формалізованих інформаційних потоків, що дає змогу оперативно фіксувати поточний стан виконання тих або інших показників;

3) можливість спланувати поточну діяльність та передбачити її результати, побудувати модель майбутнього стану підприємства;

4) забезпечення поточного контролю та аналізу результатів фінансово-господарської діяльності підприємства;

5) можливість визначення реальних причин тих або інших явищ і формування стилю управління;

6) автоматизація функції обліку, контролю, аналізу та планування діяльності підприємства.

Логістичний контролінг спрямований на забезпечення керівників різних ланок управління актуальною інформацією про стан логістичних процесів підприємства на макро- та мікросередовищі тощо. Функціонування логістичного контролінгу традиційно пов'язане зі збором інформації, її обробленням, аналізом та формуванням висновків. Діяльність контролінгу на підприємстві – це безпосередня робота з цифрами, тому ймовірність допущення помилок дуже висока. Отже, процес реалізації логістичного контролінгу необхідно побудувати таким чином, щоб мінімізувати рутинні дії людини, що зменшить кількість помилок і, відповідно, підвищить ефективність функціонування логістичного контролінгу. Процес організації роботи логістичного контролінгу пов'язаний із інсталяцією двохосновних блоків реалізації логістичного контролінгу. По-перше – це облік даних, по-друге – аналіз даних. Логістичний контролінг відіграє важливу роль в забезпеченні координації усіх процесів на підприємстві. Саме тому, що на підприємстві кожен підрозділ виконує свою функцію, забезпечення менеджменту інформацією для прийняття рішень і вибір адекватних інструментів контролінгу або управлінських рішень, регулює логістичні витрати на підприємстві.

Таким чином, впровадження нових підходів до управління з використанням логістичного контролінгу на вітчизняних підприємствах забезпечить підвищення рівня конкурентоспроможності підприємств, поширення економічних взаємовідносин з партнерами та ін.