

ІНСТРУМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В УПРАВЛІННІ АГРАРНИМИ ПІДПРИЄМСТВАМИ

Столенко Н.А.

Науковий керівник – к.е.н. Руденко С.В.

Харківський національний технічний університет сільського господарства імені
Петра Василенка, (61002, Харків, вул. Алчевських, 44, каф. обліку і аудиту)

E-mail: oblik07@ukr.net, тел. (057) 7164158

В дослідженні обґрунтовані загальні принципи ефективності систем операційного менеджменту процесів діяльності аграрних підприємств: висока оперативність, надійність, якість прийнятих рішень, мінімізація витрат часу, пов'язаних з їх підготовкою, економія загальних витрат і витрат на утримання апарату управління, поліпшення техніко-економічних показників основної діяльності й умов праці, зниження частки адміністративних працівників у персоналі організації. Обґрунтовано класифікацію методів управління діяльністю аграрних підприємств в системі операційного менеджменту, що визначає приналежність методу до однієї з фаз економічного циклу розвитку ринку й характеризує вплив зовнішнього середовища на формування системи оплати праці працівників. Відповідно до цієї ознаки, пропонується класифікувати методи управління на: задовільні, інерційні, адміністративні й емоційні.

Виявлено ступінь впливу факторів на процес трансформації стилів і методів управління аграрними підприємствами в умовах їх реформування, визначено особливості й обґрунтовано тенденції трансформації стилів і методів управління в ході реформування та розроблено концептуальні підходи до формування адаптивної системи стилів і методів операційного менеджменту для ефективного управління сучасним аграрним підприємством на основі оцінки факторів й умов їх трансформації у взаємозв'язку із сучасними управлінськими технологіями. Система забезпечує ув'язування цілей підприємства з операційним потенціалом, включаючи виробничий та інтелектуальний, і дозволяє реалізувати програмно-цільовий підхід до управління, який дає можливість перейти до проектного управління, що змінює на підприємстві ієрархічні відносини, організаційні процедури, спеціалізацію підрозділів, систему заохочення і контролю, порядок розподілу ресурсів і встановлення відносних пріоритетів. Операційний потенціал аграрного підприємства визначено як максимальний обсяг продукції та послуг, який воно в змозі виробити і реалізувати в залежності від спеціалізації господарства, кількості, якості й співвідношення матеріальних, трудових і природних ресурсів, а також від рівня їх віддачі, обумовленого об'єктивними умовами функціонування. Встановлено, що пріоритетні напрямки росту ефективності операційного потенціалу пов'язані з підвищенням рівня інтенсивності використання ресурсів, їх збалансованості, оптимального поєднання з врахуванням галузевої приналежності аграрних підприємств, що призводять до позитивного мультиплікативного ефекту й росту економічної ефективності аграрного виробництва.