

МЕТОДЫ ФОРМИРОВАНИЯ СИСТЕМЫ ПОКАЗАТЕЛЕЙ НИОКР НАУКОЕМКОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Кадеева Е.Н., Баранова В.В.

Научный руководитель – к.э.н., доцент Кадеева Е.Н.

Казанский национальный исследовательский технологический университет
(420015, Российская Федерация, Республика Татарстан, г. Казань, К. Маркса,
68, каф. «Менеджмента и предпринимательской деятельности»,
тел. 8(843) 231-43-43), E-mail: gorelova_82@mail.ru; 8(906) 113-18-60

Известно, что оценка эффективности управления осуществляется на основе показателей результатов управления, которые в рамках системного подхода часто рассматриваются на основе двух наиболее популярных систем показателей. Для системы ключевых показателей эффективности характерно группирование показателей по функциональным областям НИОКР, производственная сфера, снабжение и сбыт, персонал, финансовая сфера.

Разработка ключевых показателей деятельности наукоемкого предприятия в сфере НИОКР представляет определенные проблемы, такие как множественность подходов к параметрам и методам оценки НИОКР, высокая степень неопределенности результатов НИОКР. Наличие выше указанных проблем свидетельствует о необходимости использования при анализе состояния НИОКР интегрированные системы оценки деятельности наукоемкого предприятия в сфере НИОКР на уровне проекта и портфеля.

Используя системы ключевых показателей и сбалансированных показателей для наукоемкого предприятия можно сформировать собственную систему показателей, которая бы удобна при осуществлении контроллинга и позволяла объективно и оперативно оценивать результаты деятельности в сфере НИОКР.

Объективность системы показателей в сфере НИОКР можно повысить путем дополнения системы сбалансированных показателей в сфере НИОКР показателями, связанными с тремя уровнями управления: стратегия наукоемкого предприятия, проект и портфель НИОКР.

Предложенный подход к формированию системы показателей оценки НИОКР с использованием системы ключевых и сбалансированных показателей позволяет согласовать показатели по основным направлениям оценки исследований и разработок и выстроить взаимосвязи между показателями характеризующими проект, портфель НИОКР и инновационную политику наукоемкого предприятия, выявить и установить степень влияния уровней управления и видов деятельности на каждом этапе оценки НИОКР и повысить эффективность и результативность управления НИОКР.