

М.В. Марченко, здоб. PhD (*ДБТУ, Харків*)

ПЕРЕВАГИ І НЕДОЛІКИ ВИКОРИСТАННЯ ЦИФРОВИХ ІНСТРУМЕНТІВ В УПРАВЛІННІ БІЗНЕС-ПРОЄКТАМИ

Проблеми діджиталізації, управління бізнес-проєктами ми вже вивчали у попередніх наших роботах [1-3], у зв'язку з чим дослідження набуло розвитку в напрямку вивчення переваг і недоліків використання цифрових інструментів в управлінні бізнес-проєктами.

Однією з найважливіших переваг цифрових інструментів в управлінні проєктами є можливість обмінюватися інформацією та спілкуватися із зацікавленими сторонами в режимі реального часу. Наприклад, програмне забезпечення для керування проєктами може забезпечити централізовану платформу, де члени команди можуть співпрацювати, обмінюватися документами та відстежувати прогрес. Це може допомогти переконатися, що всі працюють на одній сторінці та що цілі проєкту досягаються вчасно та в межах бюджету.

Цифрові інструменти також можуть допомогти ефективніше керувати даними. Наприклад, технології точного землеробства, такі як датчики та дрони, можуть збирати дані про врожайність, вологість ґрунту та рівень поживних речовин. Ці дані можна аналізувати та використовувати для оптимізації виробничих процесів, зменшення відходів і покращення процесу прийняття рішень.

Крім того, цифрові інструменти можуть допомогти автоматизувати рутинні завдання, звільняючи час, щоб зосередитися на більш цінних видах діяльності. Наприклад, програмне забезпечення може автоматизувати планування та розподіл завдань, зменшуючи адміністративне навантаження на керівників бізнес-проєктів і дозволяючи їм зосередитися на більш стратегічних питаннях.

У цілому управління бізнес-проєктами за допомогою цифрових інструментів може допомогти підвищити ефективність, зменшити витрати та покращити результати. Використовуючи ці інструменти, зацікавлені сторони можуть покращити співпрацю, комунікацію та управління даними, що призведе до більш успішних проєктів.

Незважаючи на багато переваг, використання цифрових інструментів в управлінні проєктами також може мати певні недоліки.

В першу чергу це вартість. Використання цифрових інструментів, таких як програмне забезпечення управління проєктами, може бути дорогим, особливо для невеликих підприємств або команд з

обмеженим бюджетом. Деякі цифрові інструменти можуть мати складні функції, які потребують спеціального навчання, що також може збільшити витрати.

Використання цифрових інструментів може створювати залежність від технології, оскільки вони можуть бути вразливі до збоїв в системах або кібератак. Якщо у підприємства немає плану захисту від таких загроз, це може призвести до проблем у роботі проєкту.

Крім того, цифрові інструменти потребують постійного оновлення. Це може забирати час і зусилля з боку команди проєкту, що може бути незручним, особливо якщо вони є малочисельними.

Використання цифрових інструментів може призвести до втрати даних через помилки у введенні, несправність апаратного забезпечення, кібератак. Це може бути дуже важливо, особливо якщо дані відносяться до важливих аспектів проєкту, таких як бюджет, ресурси або графік.

Використання цифрових інструментів може призвести до ризиків конфіденційності, якщо дані бізнес-проєкту потраплять у руки несанкціонованих осіб. Це може стати проблемою, особливо якщо проєкт включає конфіденційну інформацію або персональні дані.

Ще один аспект полягає в тому, що за використання цифрових інструментів управління бізнес-проєктами часто стоїть можливість віддаленої роботи. Це може бути як перевагою, даючи членам команди працювати на відстані так і недоліком. Це може бути складно, якщо члени команди не мають досвіду роботи віддалено та не мають достатніх навичок роботи в цифровому середовищі.

Таким чином, при використанні цифрових інструментів управління бізнес-проєктами, важливо усвідомлювати потенційні недоліки і планувати відповідні заходи для ефективного управління.

Інформаційні джерела:

1. Goel A. K., Marchenko M., Iefremov A. Digitalization of economic planning of competitive marketing activities in the conditions of globalization. Глобалізація та розвиток інноваційних систем: тенденції, виклики, перспективи: матеріали І Міжнар. наук.-практ. конф., 3-4 листопада 2022 р. / Держ. біотехнологічний ун-т. – Харків, 2022. С. 58.

2. Lomovskykh L., Marchenko M., Iefremov A. The organizational and economic mechanism of ensuring the sustainable development of the economy in the conditions of digitalization. Integration vectors of sustainable development: economic, social and technological aspects: Coll. Monograph. Poland. The University of Technology in Katowice Press. 2023. P. 173-180.

3. Марченко М. Діджиталізація процесів управління бізнес-діяльністю сільськогосподарських підприємств. *Галицький економічний вісник*. 2023. Том 81. № 2. С. 133-139.