

Реалізація сталого розвитку в менеджменті вимагає спільних зусиль усіх учасників організації, включаючи менеджерів, співробітників та інвесторів.

Важливим аспектом сталого розвитку в менеджменті є урахування екологічних, соціальних та економічних аспектів, що дозволяє організації зберегти навколишнє середовище, покращити умови життя людей і досягти економічної стійкості.

Стальний розвиток в менеджменті також передбачає використання нових технологій і методів управління, таких як цифровізація, використання штучного інтелекту та аналітики даних.

В сучасних умовах стійкий розвиток в менеджменті стає все більш актуальним і важливим для організацій, які прагнуть утриматися на ринку і досягти успіху в довгостроковій перспективі.

Стійкий розвиток в менеджменті є важливим аспектом управління організацією в умовах швидко змінюваного ринку та необхідності адаптації до нових викликів і вимог. Він дозволяє організації досягти своїх цілей у довгостроковій перспективі, зберегти конкурентоспроможність і покращити умови життя людей, що є важливим аспектом корпоративної соціальної діяльності.

Інформаційні джерела:

1. Porter, M.E., & Kramer, M.R. (2011). Creating shared value. Harvard Business Review, 89(1/2), 62-77.

2. Бучинська, О.В., & Руденко, Л.М. (2017). Стальність розвитку підприємств в умовах глобалізації економіки. Економіка і регіон, 1(63), 48-55.

УДК 656.073.51

Т.О. Войченко, канд. екон. наук, доц. *(ДУИТ, Київ)*

УПРАВЛІННЯ МИТНО-ЛОГІСТИЧНИМИ ПОСЛУГАМИ ЯК ОБ'ЄКТАМИ ІНФРАСТРУКТУРИ

Економічна безпека як стан захищеності національної економіки від зовнішніх і внутрішніх загроз безпосередньо залежить від умов реалізації стратегічних національних пріоритетів, у тому числі у зовнішньоекономічній сфері [1]. Роль митних органів у цьому випадку зводиться до створення таких митно-тарифних та нетарифних умов переміщення товарів через митний кордон, які здатні запобігати

ризикам та попереджувати виникнення загроз економічній безпеці, що послаблюють або порушують її режим. У той же час ускладнення логістики товаропотоків, підвищення значущості тимчасового фактору в оцінці діяльності митних органів визначає необхідність ефективного управління митними операціями з метою задоволення потреб у якісних митних послугах та раціональному регулюванні зовнішньоекономічної діяльності (ЗЕД).

Можна виділити два ключові напрями розуміння сутності митної логістики як практичної діяльності: 1) сукупність методів раціоналізації застосування митних процедур та технологій, цільовою орієнтацією яких є підвищення ефективності митного адміністрування; 2) сукупність коштів та методів оптимізації потокових процесів у ЗЕД, спрямованих на скорочення витрат учасників ЗЕД. Оцінка даних підходів дозволяє зазначити, що розгляд митної логістики тільки з позицій однієї зі сторін процесу переміщення товарів через митний кордон є неповним, оскільки митна логістика як діяльність з оптимізації потокових процесів (матеріальних, фінансових та інформаційних) вирішує завдання обох сторін і має кінцеву мету досягнення балансу інтересів усіх учасників. Крім того, потреба у митній логістиці виникає у разі формування глобальної логістичної системи зовнішньоторговельного обороту, коли митні органи виступають ланками логістичного ланцюга. Таким чином, можна зробити висновок, що митна логістика охоплює область взаємодії учасників ЗЕД з митними органами в міжнародному ланцюзі поставки товарів і виникає тоді, коли митні органи виступають як інституційний учасник цього ланцюга поставки. В умовах обов'язкового характеру митних процедур для учасників ЗЕД митна логістика є, по суті, інструментом оптимізації взаємодії митних органів та учасників ЗЕД. Критерієм даної оптимізації слід розглядати швидкість руху потоків (матеріальних, фінансових, інформаційних) [2].

Системний аналіз сутності послуг, що надаються митними органами, дозволив виявити низку проблемних питань [3]. По-перше, це відсутність на сьогоднішній день єдиного теоретико-методологічного підходу до визначення зазначеного поняття. По-друге, це необхідність розмежування послуг, що надаються митними органами, та послуг з декларування, зберігання товарів, транспортних, юридичних послуг та ін. Для учасників ЗЕД митна послуга дає змогу забезпечити задоволення їхніх потреб у сфері зовнішньої торгівлі. Таким чином, митна послуга має два вектори обмежень: інтереси учасників ЗЕД, на задоволення яких вона безпосередньо спрямована, та інтереси держави, пов'язані із забезпеченням економічної безпеки.

Розвиток цього напрямку має пріоритетне значення у реалізації вимог Світової організації торгівлі (СОТ) щодо забезпечення безпеки торгівлі та сприяння бізнесу, а також Рамкових стандартів безпеки та полегшення світової торгівлі Світової організації торгівлі (СОТ) [4]. Відповідно до стратегічних та нормативних документів митні органи, виступаючи інституційним учасником міжнародного ланцюга постачання товарів, регулюють процеси руху матеріальних, фінансових та інформаційних потоків у сфері ЗЕД за допомогою надання митних послуг, забезпечуючи при цьому достатній рівень економічної безпеки та мінімізації ризиків. Виходячи із встановлених індикаторів програми в рамках удосконалення митних операцій митними органами вжито комплексу наступних заходів: – обов'язкове попереднє інформування митних органів про товари, що ввозяться на митну територію ЄС автомобільним та залізничним транспортом; - створення інформаційних умов для впровадження обов'язкового попереднього інформування щодо товарів, що переміщуються морським транспортом (проводяться пілотні проекти); - обов'язкове митне декларування товарів в електронній формі; - можливість віддаленого випуску товарів; - створення технологій автоматичної реєстрації митної декларації, поданої у вигляді електронного документа, та автоматичного випуску товарів; - модернізація застосовуваних технологій контролю за нарахуванням, сплатою та перерахуванням митних платежів, що дозволило скоротити терміни випуску товарів; - можливість сплати митних платежів у режимі реального часу; – впровадження суб'єктно-орієнтованої моделі управління ризиками, що ґрунтується на розподілі організацій за категоріями рівня ризику залежно від оцінки ймовірності порушення ними законодавства ЄС, що дозволяє більш ефективно здійснювати вибір об'єктів митного контролю, сконцентрувати увагу на найбільш ризикових товарних поставках, а також знизити адміністративний вплив на сумлінних учасників ЗЕД; - перехід на надання державних послуг в електронному вигляді. Вирішення цих проблем потребує комплексного підходу до вдосконалення системи митно-логістичного обслуговування учасників ЗЕД.

Загалом проведений аналіз показав, що найгострішими питаннями, що вимагають першочергового вирішення в досліджуваній галузі, є: розробка методології управління потоковими процесами у сфері ЗЕД, що ґрунтується на врахуванні інтересів безпосередніх учасників усього ланцюга постачання товарів; розробка механізму взаємодії митних органів та учасників ЗЕД на основі партнерських відносин з бізнесом; необхідність визначення сутності та

термінологічного закріплення понять «митна логістика», «митна послуга» з метою створення наукової основи управління цими процесами; удосконалення методів забезпечення економічної безпеки України на засадах розвитку системи митно-логістичного обслуговування учасників ЗЕД. Таким чином, вирішення цих проблем дозволить створити ефективну систему митно-логістичного обслуговування, націлену на досягнення балансу інтересів держави в особі митних органів та учасників ЗЕД і загалом сприяє розвитку зовнішньоекономічної діяльності, зниження торгових витрат бізнесу, підтримці економічної стійкості держави.

Інформаційні джерела:

1. Про національну безпеку України: Закон України від 21.06.2018 р. №31. Ст.241.*Відомості Верховної Ради України*. 2018. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2469-19#Text> (дата звернення: 16.05.2023).

2. Яременко О.Ф. Митна логістика: поняття, функції, особливості. *Вісник Хмельницького національного університету*. 2021. № 6. Т. 1. С.32-36 URL: <http://journals.khnu.km.ua/vestnik/wp-content/uploads/2022/01/en-2021-6t1-07.pdf> (дата звернення: 16.05.2023).

3. Остапенко А.С. Управління ефективністю та митними ризиками в логістичних процесах зовнішньоекономічної діяльності. *Східна Європа: економіка, бізнес та управління*. 2020. Вип. 1 (24). С. 221–228. URL: http://www.easterneurope-ebm.in.ua/journal/24_2020/35.pdf.

4. Рамкові стандарти безпеки та полегшення всесвітньої торгівлі Всесвітньої митної організації від 01.06.2005 р. URL: https://ips.ligazakon.net/document/mu05120?ed=2005_06_01 (дата звернення: 16.05.2023).

УДК 658-043.86

А.М. Волосов, канд. екон. наук, доц. (*ДБТУ, Харків*)

О.В. Михайлова, канд. екон. наук, доц. (*ДБТУ, Харків*)

ЕКОНОМІЧНИЙ ЗМІСТ ПОТЕНЦІАЛУ РОЗВИТКУ В СИСТЕМІ ЗБАЛАНСОВАНОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА

В ситуації формування нового економічного простору збалансований розвиток підприємства стає ключовою умовою його успішності та конкурентоспроможності. Реалізація означених завдань має спиратися на чітке розуміння потенціалу розвитку як інструмента