

ПЛАНУВАННЯ ВИРОБНИЦТВА ПРОДУКЦІЇ ЯК ІНСТРУМЕНТ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ

Логвиненко К.В., гр. Ф-40м

Науковий керівник – канд. екон. наук, доц. **Ставерська Т.О.**

Харківський державний університет харчування та торгівлі

Планування виробництва продукції (товарів, послуг) обумовлено реалізацією загальної стратегії підприємства та ґрунтується, насамперед, на результатах маркетингових досліджень, що знаходять своє відображення в показниках плану збуту.

У ринкових умовах основними чинниками обмеження обсягів виробництва товарів та послуг є очікуваний попит та недостатність ресурсів (можливостей). Найчастіше фактором, що обмежує виробничі можливості підприємства, є виробнича потужність. Зазначені чинники визначають верхню межу обсягів виробництва, а нижня межа обсягів виробництва визначається раціональністю виробничої діяльності (економічною доцільністю). Необхідно відзначити, що у більшості підгалузей міського господарства (міський електричний транспорт, водопостачання, водовідведення тощо), нижня межа визначається соціальними чинниками, а не економічною доцільністю.

Однією з необхідних умов створення ефективної системи планування та контролю є взаємоузгоджене поєднання довгострокових, середньострокових і короткострокових планів. Для вдосконалення планування і контролю виробничої діяльності в сучасних умовах необхідна взаємодія наукових, методичних, виробничих і людських чинників. Попит на ринку служить основним регулятором вдосконалення трудової діяльності всіх категорій персоналу, включаючи і сферу планування. Тому вдосконалення планування та контролю має стати невід'ємною частиною управління підприємством.

Кожне підприємство розробляє свою виробничу програму самостійно, крім державного контракту та державного замовлення, розмір яких встановлюється відповідно до виробничих можливостей підприємства і за згодою дирекції.

На досліджуваному підприємстві Полтавського КЕПОП система планування і контролю добре виражена. Але існує необхідність удосконалення системи планування, яка дозволить більш ефективно перевіряти відповідність пріоритетного плану наявним ресурсам і продуктивності виробничих потужностей.