

## ІННОВАЦІЙНА РЕСТРУКТУРИЗАЦІЯ ПІДПРИЄМСТВ

Медведєв А.Г., гр 27

Науковий керівник – д-р екон. наук, проф. **Височин І.В.**  
Київський національний торговельно-економічний університет

Інноваційна реструктуризація на рівні підприємства повинна забезпечити перебудову всіх сфер його діяльності, починаючи з виробничої та організаційної системи і завершуючи фінансами і проблемами власності. При цьому основний акцент – на інноваційності протікаючих процесів. Найвагомішим критерієм успішності реструктуризації є здатність компанії буди прибутковою в новому економічному середовищі.

Реструктуризація як інструмент інноваційного розвитку потребує наявності управлінсько-ресурсного базису, зокрема:

- володіння достатніми матеріальними, трудовими, технічними, прикладними та інфраструктурними можливостями;

- наявності збалансованої системи оцінки показників фінансово-господарської та виробничої діяльності підприємства та оцінки ефективності впровадження інновацій та системних перетворень (включаючи кількісну і якісну оцінку);

- синхронізація часу, терміну та ресурсів у інноваційно-реструктуризаційних процесах з необхідними організаційними перетвореннями;

- фактичний стан інноваційного потенціалу підприємства повинен задовольняти і відповідати запланованим змінам в системі управління бізнес-процесами;

- проект реструктуризаційних змін має бути результативним. На підприємстві повинні динамічно скорочуватись операційні і непродуктивні витрати, збільшуватись частка виручки від реалізації продукції та послуг, виробленої за новими технологіями, повинен масштабуватися бізнес та розширюватись можливості накопичення та розширюватись можливості накопичення для реінвестування капіталу, посилюватись конкурентні позиції підприємства на ринку.

Розробка плану реалізації інноваційної реструктуризації будується з урахуванням його особливостей, сильних і слабких сторін і впливу зовнішніх факторів. Особливу важливість для підприємства набуває правильний вибір форми системних перетворень з урахуванням обраних напрямів та інструментів інноваційної діяльності, які дозволять не тільки вийти з кризи, але й зайняти лідируюче положення у своїй галузі.