

змінилась і без застосування інноваційних підходів банкам буде досить складно не лише утримувати прибутки на достатньому рівні, алей просто не стати банкрутом.

В сучасний період економічної нестабільності банкам дуже важливо знайти спосіб утримання наявних клієнтів і залучення нових. В умовах жорсткої конкуренції це зробити значно складніше. Результати аналізу сучасного ринку банківських послуг дає підстави стверджувати що досягнення конкурентних переваг можливе лише за умови розширення частки нових банківських послуг. Особливо актуальними виступають ті інноваційні послуги, які стосуються дистанційного банківського обслуговування, управління ризиками, удосконалення інформаційно-комп'ютерних технологій.

Нажаль, більшість українських банків під комерційною діяльністю розуміють лише вирішення поточних завдань, відкидаючи питання стратегії комерційної діяльності і ризики, які з'являються у процесі здійснення комерційної діяльності і способі їх мінімізації. За таких умов важливого та невідкладного значення набувають дослідження теоретичних і практичних питань обґрунтованої економічної ефективності комерційної діяльності банків, спрямованих на зростання дохідності за прийнятої норми ризику, а також формування стратегій інноваційного розвитку банків.

УДК 621.9:681.3

Г.Г. Лисак, канд. екон. наук, доц. (*ХДУХТ, Харків*)

УДОСКОНАЛЕННЯ ДІАГНОСТИКИ ДІЯЛЬНОСТІ КОМЕРЦІЙНИХ БАНКІВ

Стан банківської системи відображає фінансово-економічний стан будь-якої країни, реагуючи на підйом економіки, так і на спад.

Процеси реформування економічного механізму та його ринкової адаптації, які відбуваються в Україні стимулюють стабільний і успішний розвиток комерційних банків. На жаль, апарат управління не тільки не має достатнього досвіду роботи в кризових умовах, алей не функціонує належним чином.

Особливо яскраво це проявляється в умовах безперервних змін у кредитно-фінансовій сфері, що пояснюється, з одного боку, ризикованим характером діяльності комерційних банків, а з іншого –

низьким рівнем розвитку механізму нейтралізації впливу негативних факторів на їх стан.

У ситуації, що склалася у вітчизняному банківському секторі, особливо актуальними для вирішення завдань, пов'язаних з попередженням банківських криз і вдосконаленням антикризового управління, є дослідження та моніторинг стану як самих банківських установ, так і їх зовнішнього середовища.

Одним з методів виявлення ознак нестабільності діяльності комерційних банків, в рамках антикризових процедур, може стати діагностика фінансового стану банків.

Вважаємо, що діагностика комерційних банків, як самостійне науково-прикладне напрям організаційної діагностики повинна мати свій апарат, що включає об'єкт, предмет, мету, завдання, теоретичні основи і практичні технології напрямку.

Тільки на основі розробки структури, змісту та технології процесів діагностування діяльності комерційних банків можливе ефективне вдосконалення їх діяльності.

В результаті діагностування діяльності комерційних банків можливе формвання інформації про їх поточний і прогнозований стани. При цьому доцільним, на наш погляд, є виділення двох груп:

- дані про нормальні, тобто відповідні цільовим і плановим показникам, поточним і прогнозованим станам комерційних банків;
- дані про аномальні, тобто не відповідні цільовим і плановим показникам, поточним і прогнозованим станам комерційних банків.

Якщо поточний і прогнозований стани комерційного банку відносяться до групи нормальних, то в цьому разі комерційний банк продовжує діяльність у своїх колишніх функціях, структурі і процесах діяльності.

Якщо поточний і прогнозований стани комерційного банку відносяться до групи аномальних, то це означає, що в діяльності комерційного банку виникли або прогноуються відхилення від цільових і планових показників.

У цьому разі виникає необхідність удосконалення насамперед системи управління діяльністю комерційного банку.

Удосконалення системи управління комерційним банком передбачає вирішення таких проблем, як визначення політики в удосконаленні діяльності комерційного банку та вдосконалення організаційної структури системи управління.

При цьому, вдосконалення системи управління слід здійснювати насамперед по відношенню до управління основними фінансовими процесами, а саме, по відношенню до управління активами-пасивами і ризиками. В данному випадку в повній мірі виявляється і вирішується

проблема створення і вдосконалення системи управління основними фінансовими процесами діяльності комерційного банку.

Вивчення різних підходів до вирішення проблеми створення ефективної системи управління активами-пасивами і ризиками банку дозволило виділити три його основні складові:

1. Визначення політики комерційного банку з розвитку активних і пасивних операцій, що базується на стратегічному плані розвитку банку, побудова моделі управління активами, пасивами і ризиками, формалізація процесу управління.

2. Створення ефективної організаційної структури системи управління активами-пасивами і ризиками, що передбачає проведення аналізу, прийняття рішень, їх реалізацію та контроль.

3. Удосконалення системи управління активами-пасивами і ризиками комерційного банку.

Вважаємо за доцільне проведення поетапного дослідження перерахованих складових системи управління активами-пасивами і ризиками комерційного банку, як одного з можливих шляхів його вдосконалення.

УДК 336.148:352(477)

Т.В. Мединська, канд. екон. наук, доц. (ЛТЕУ, Львів)

БЮДЖЕТНИЙ КОНТРОЛЬ У ПРОЦЕСІ ВИКОНАННЯ МІСЦЕВИХ БЮДЖЕТІВ УКРАЇНИ

Місцеві бюджети є основними фінансовими планами кожної адміністративно-територіальної одиниці. Слід зазначити, що створенню проектів місцевих бюджетів передують розроблення прогнозних показників плану економічного й соціального розвитку регіону, які є основою для складання проектів бюджетів. Прогнозні показники плану економічного й соціального розвитку регіонів розробляються на підставі основних прогнозних макропоказників економічного та соціального розвитку України на плановий рік [1, с. 609]. З метою перевірки дотримання чинного законодавства у бюджетній сфері та запобігання правопорушень встановленого порядку надходження та витрачання коштів місцевих бюджетів України важливу роль відіграє бюджетний контроль.

Бюджетний контроль є видом державного фінансового контролю, який присутній на усіх стадіях бюджетного процесу і