

АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ

Нарикова Ю.О., гр. ММО-16

Науковий керівник – д-р екон. наук, проф. **Пічугіна Т.С.**
Харківський державний університет харчування та торгівлі

Існує необхідність в розробці підходів, механізмів та системи антикризового управління для підприємств в сучасних умовах, головна мета яких не ліквідація, а попередження банкрутства та вихід з неплатоспроможного стану.

Антикризове управління – це аналіз стану макро- і мікросередовища й вибір кращої місії підприємства, пізнання економічного механізму виникнення кризових ситуацій і створення системи сканування зовнішнього й внутрішнього середовища підприємства з метою раннього виявлення «слабких сигналів» про погрозу наближення кризи, оперативна оцінка й аналіз фінансового стану підприємства, виявлення можливості настання неспроможності (банкрутства).

Під системою антикризового управління розуміємо систему, у якій реалізується функції й елементи управління і яка включає: фахівців, об'єднаних в органи управління; організаційну й обчислювальну техніку; зв'язку між органами управління, об'єктом керування й зовнішнім середовищем, які визначаються різними способами взаємодії й потоками управлінської інформації: документообіг, необхідний для виконання функцій, розподілених між органами управління для досягнення цілей, поставлених перед системою.

Особливістю антикризового управління є те, що підприємство має за свою мету не максимізацію прибутку, а вихід із кризової ситуації та стабільне положення; можливість діагностування кризи на самих ранніх стадіях з метою своєчасного використання можливостей її нейтралізації.

Система антикризового управління поєднує в собі шість елементів, кожний з яких складається із взаємообумовленої сукупності робіт: аналіз зовнішнього середовища и внутрішнього потенціалу підприємства, попередня діагностика кризових ситуацій, вибір методу фінансового оздоровлення підприємства, бізнес-планування, розробка процедур фінансового оздоровлення, контроль за проведенням процедур фінансового оздоровлення.