

## РЕЛЕВАНТНА ІНФОРМАЦІЯ ПРО ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ В УПРАВЛІНСЬКОМУ ОБЛІКОВОМУ ПРОЦЕСІ

Дрига М.О., гр. Б-17

Науковий керівник – канд. екон. наук, проф. Чернікова І.Б.  
Харківський державний університет харчування та торгівлі

В сучасних умовах кризових явищ в економіці, формування фінансових результатів суб'єктів ринкового механізму господарювання та їх функціональних підрозділів пов'язано з поняттям невизначеності. Адже, одна з головних проблем прийняття управлінських рішень – це неможливість передбачити всі релевантні майбутні події, які не залежать від менеджера. Тому, передбачення майбутніх витрат або доходів ускладнюється унаслідок невизначеності явищ (попиту, погодних умов, політичної нестабільності і та ін.), які впливають на фінансові результати діяльності. Недолік необхідної інформації щодо можливих подій означає невизначеність. Невизначеність, у свою чергу, визначає ризик, тобто можливість відхилення фактичних результатів діяльності від очікуваних. Чим більше невизначеність, тим ризик при ухваленні рішення більший.

З цього приводу, за умов невизначеності, в управлінському обліково – інформаційному процесі доцільно виділити три релевантних моделі прийняття управлінського рішення з метою покращення фінансових результатів діяльності:

- прийняття рішення в умовах визначеності – відповідальна особа точно знає наслідки будь-якої альтернативи;
- прийняття рішення в умовах ризику – відповідальна особа здогадується про можливі наслідки кожного рішення;
- прийняття рішення в умовах невизначеності – відповідальна особа прогнозує наслідки управлінського рішення з одночасними можливими відхиленнями майбутнього прибутку від бюджетної величини, однак не може вказати ймовірність настання такого результату.

У зв'язку з цим, в сучасній економічній науці розроблено багато способів передбачення результатів діяльності ринкових структур господарювання з одночасним обліком основного тренду, сезонності, темпів зростання. Однак, при рівних можливостях, пропонуємо вибирати метод, заснований на перспективній стратегічній моделі розвитку підприємства, що дозволить коригувати прогнози про фінансові результати у межах релевантного діапазону виявлених відхилень.