

АВС-МЕТОД В УПРАВЛІННІ ВИТРАТАМИ ПІДПРИЄМСТВ

Субота О.А., гр. Б-26м

Науковий керівник – канд. екон. наук, доц. **Кашена Н.Б.**
Харківський державний університет харчування та торгівлі

Витрати промислового підприємства являють собою одну з найважливіших категорій якісної оцінки його діяльності та визначають ефективність господарювання, а зниження витрат на одиницю продукції за умов збереження якості кожного продукту, забезпечує підвищення конкурентоспроможності підприємств. Отже, актуальною залишається проблема пошуку шляхів доведення витрат до їх раціонального рівня.

В ході дослідження було визначено доцільність застосування в аналітичній практиці вітчизняних підприємств методу АВС – методу (Activity-Based-Cost), або методу обліку витрат за видами операцій, який широко застосовується на практиці зарубіжних країн, і дозволяє підвищити точність вартісної інформації для управління за рахунок грамотного розподілу накладних та інших непрямих витрат по конкретних бізнес-процесах.

На відміну від традиційного розподілу витрат, який запропонований в П(С)БО 16 «Витрати», АВС – аналіз забезпечує більш точну і детальну методика розподілу витрат за окремими операціями. Суть його в тому, що «ресурси споживаються процесами (бізнес-процесами), а продукція споживає діяльність (процеси, операції)». Цей метод дає можливість достовірно визначити суму прямих витрат, а змінні витрати розподілити більш коректно, порівнюючи бізнес-процеси, які створюють змінні витрати, з бізнес-процесами, які створюють продукцію.

Дослідження показали, що АВС метод відзначається універсальністю, тобто його понятійний та методологічний апарат може бути використано при оцінці практично будь-яких об'єктів, за котрими є витрати. За допомогою АВС можна вивчати і вдосконалювати не лише будь-які окремі види виробів, але й цілі технологічні процеси, досягаючи таким чином скорочення витрат.

Разом з тим слід пам'ятати, що діяльність кожного підприємства має свою специфіку, тому методика проведення АВС повинна враховувати ці особливості. Звичайно, застосування АВС вимагає серйозних витрат часу і ресурсів, а також забезпечення новітніми програмними засобами. Однак, як показує досвід, застосування АВС може забезпечити прибуток, що багаторазово виправдовує ці витрати.