

Національний університет «Львівська політехніка»  
Навчально-науковий інститут економіки і менеджменту  
Наукове товариство студентів, аспірантів, докторантів і молодих вчених ІНЕМ



**ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК ДЕРЖАВИ,  
РЕГІОНІВ І ПІДПРИЄМСТВ:  
ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ**

**ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE COUNTRY,  
REGIONS AND ENTERPRISES:  
PROBLEMS AND PROSPECTS**

**Матеріали  
IV Міжнародної науково-практичної  
інтернет-конференції молодих учених  
28–29 квітня 2021 р., Україна, м. Львів**

**Львів  
Видавництво Львівської політехніки  
2021**

УДК 330.34.01(06)

Е 457

**Економічний розвиток держави, регіонів і підприємств: проблеми та перспективи:** матеріали IV Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції молодих учених, 28–29 квітня 2021 р. – Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2021. – Режим доступу: <http://vilynyi.lviv.ua>. – Заголовок з екрана. – Мова укр. і англ.

ISBN 978-966-941-598-1

У збірнику опубліковано матеріали конференції, присвяченої проблемам економічного розвитку держави, регіонів і підприємств та перспективам їх вирішення. Матеріали структуровані в розрізі декількох напрямів досліджень: «Проблеми і перспективи економічного розвитку України в умовах Євроінтеграції»; «Вплив зовнішніх і внутрішніх чинників на економічний розвиток регіонів»; «Комплексне забезпечення економічного розвитку підприємств»; «Стратегічне управління інноваційним розвитком на макро- і мікрорівні»; «Збалансований розвиток економіки України: соціальноправовий, екологічний та інші аспекти».

Видання призначене для науковців, викладачів, фахівців підприємств та представників органів влади, причетних до питань економічного розвитку, студентів.

**УДК 330.34.01(06)**

Відповідальний за випуск – Маліброда С. Б.

*Матеріали подано у авторській редакції.*

*Відповідальність за зміст матеріалів, їх відповідність вимогам чинного законодавства і достовірність фактів та статистичних даних несуть автори.*

[www.science.inem.lviv.ua](http://www.science.inem.lviv.ua)

ISBN 978-966-941-598-1

© Національний університет  
“Львівська політехніка”, 2021

## ОРГАНІЗАТОРИ КОНФЕРЕНЦІЇ

Національний університет «Львівська політехніка»  
Навчально-науковий інститут економіки і менеджменту  
Наукове товариство студентів, аспірантів, докторантів і молодих вчених ІНЕМ  
Лодзький університет (Республіка Польща)  
Вроцлавський економічний університет (Республіка Польща)

### *За участі партнерів НТСА ІНЕМ:*

Одеська обласна Рада молодих вчених  
Рада молодих вчених Дніпропетровської області  
Рада молодих учених Харківського національного економічного університету ім. С. Кузнеця  
Рада молодих вчених Університету державної фіскальної служби України (м. Ірпінь)  
Рада молодих вчених Сумського національного аграрного університету  
Рада молодих вчених Інституту проблем ринку та економіко-екологічних досліджень НАН  
України (м. Одеса)  
Рада молодих вчених Національного університету водного господарства  
та природокористування (м. Рівне)  
Науково-аналітичний журнал «Наша перспектива»

2. What is Information Technology (IT)? Southern New Hampshire University. URL: <https://www.snhu.edu/>
3. World Bank Open Data. The World Bank. URL: <https://data.worldbank.org/>
4. Експортна стратегія для сектору інформаційних технологій. Міністерство розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України. URL: <https://issuu.com/mineconomdev/docs/>.

**Чміль Г.Л.**

к.е.н., доцент

Харківський державний університет харчування та торгівлі

## **ТРАНСФОРМАЦІЯ ЕКОНОМІЧНОЇ ПОВЕДІНКИ ТА СТАЛІЙ РОЗВИТОК ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ІНДУСТРІЇ 4.0**

Індустріальна (промислова) революція XXI століття швидко поширюється й кардинально змінює бізнес-моделі, механізми функціонування та інструменти управління діяльністю суб'єктів господарювання. Сучасні тренди Індустрії 4.0 формують нові інформаційні відносини в суспільстві, активізують розбудову бізнес-процесів підприємств на інноваційних засадах і визначають діджиталізацію як провідний драйвер трансформації економічної поведінки та сталого розвитку суб'єктів підприємницької діяльності. Зазначене актуалізує дослідження сутності та характерних ознак Індустрії 4.0 як нової парадигми інклюзивного розвитку, що через злиття бізнесу, виробництва і суспільства з цифровими технологіями призводить до формування стратегій адаптаційної поведінки економічних суб'єктів.

Виходячи зі змісту наукових робіт зарубіжних авторів [1; 2] визначено, що Індустрія 4.0 – це майбутнє глобального виробництва, яке об'єднує існуючі ідеї в новий ланцюжок створення вартості, що відіграє вирішальну роль у трансформації існуючих ланцюгів створення вартості життєвого циклу товарів, одночасно розробляючи інноваційні послуги та продукти у промисловості, що передбачає підключення систем до речей, створюючи самоорганізацію та динамічний контроль всередині організації. Індустрія 4.0 описує майбутній сценарій промислового виробництва, який характеризується аспектами нового рівня контролю, організації та трансформації всього ланцюжка доданої вартості із життєвим циклом продукції, що призводить до вищої продуктивності та гнучкості. Складовими Індустрію 4.0 є інноваційні технологічні додатки та дослідження, зокрема: кіберфізичні системи (CPS); віртуалізація та децентралізація; відкриті мережі (Open Networks' Building); сервітизація, а також промисловий Інтернет, великі дані, хмарні технології, нанотехнології.

Характерною ознакою Індустрії 4.0 за свідченням [3-4]. є оцифрування інформації за трьома векторами: 1) оцифровка та розширення інтеграції вертикальних та горизонтальних ланцюгів створення вартості: розробка спеціальних продуктів, цифрових замовлень замовника, автоматична передача даних та інтегрованих систем обслуговування споживачів; 2) оцифрування пропозицій товарів і послуг: повний опис товару та пов'язаних з ним послуг через інтелектуальні мережі; 3) впровадження інноваційних цифрових моделей бізнесу: високий рівень взаємодії між системами та технологічними можливостями дозволяє розробити нові та інтегровані цифрові рішення.

Отже, застосування конкретної компоненти Індустрії 4.0 в залежності від об'єкту цифровізації дозволить у швидкозмінному середовищі реалізувати поставлені цілі та завдання з формування стратегії адаптивної поведінки та досягнення бажаних параметрів сталого розвитку на інноваційних засадах.

1. Umachandran K., Jurčić I., Della Corte V., Ferdinand-James D.S. Industry 4.0: The New Industrial Revolution. *Big data analytics for smart and connected cities*. IGI Global. 2019. P. 138–156.

2. Tay S.I., Lee T.C., Hamid N.Z.A., Ahmad, A.N.A. An overview of industry 4.0: Definition, components, and government initiatives. *Journal of Advanced Research in Dynamical and Control Systems*. 2018. №10. Vol.14. P. 1379–1387.

3. Petrillo A., De Felice F., Cioffi R., Zomparelli F. Fourth industrial revolution: Current practices, challenges, and opportunities. *Digital transformation in smart manufacturing*. 2018. URL: <https://www.intechopen.com/books/digital-transformation-in-smart-manufacturing/fourth-industrial-revolution-current-practices-challenges-and-opportunities>

4. Savytska N., Chmil H., Hrabynnikova O., Pushkina O., Vakulich M. Behavioral Models for Ensuring the Security of Functioning and Organizational Sustainability of the Enterprise. *Journal of Security & Sustainability Issues*. 2019. Vol. 9. No. 1. P. 63–76. [http://doi.org/10.9770/jssi.2019.9.1\(6\)](http://doi.org/10.9770/jssi.2019.9.1(6))

**Шишковський С. В.**

к.е.н., доц. кафедри технологій управління

**Леник Ю. Ю.**

студент

**Маніла А. А.**

аспірант

Національний університет «Львівська політехніка»

## **ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ЖОРСТКИХ ОБМЕЖЕНЬ**

Розвиток підприємств у умовах жорстких обмежень актуалізує проблему пошуку ефективних інструментів забезпечення довгострокового успіху та подальшого існування. Сучасні тенденції розвитку міжнародних ринків, а саме, перехід до циклічної економіки та стрімке зростання значущості інновацій, зумовлюють необхідність використання ефективних інструментів розвитку, що забезпечують ефективну діяльність підприємств.

Дослідженню проблем в управлінні розвитком підприємств присвячено ряд робіт вітчизняних і зарубіжних науковців, а саме: С. Бушуєва, Н. Бушуєвої, В. Верби, Л. Мельника, В. Рача, І. Чумаченка та ін. Теоретичні засади розвитку системи управління досліджені в працях таких науковців, як Б. Андрушків, І. Ансофф, П. Друкер, Л. Мельник, Ю. Погорелов, В. Пономаренко, О. Раєвнева, О. Тридід, Р. Фещур, Й. Шумпетер та ін. [1-8].

Незважаючи на чисельні наукові дослідження щодо побудови ефективних систем управління, активне використання на підприємствах принципів проектного менеджменту, переважна більшість практичних розробок сфокусована на підготовці бізнес-планів або комерційних проектів підприємств. При цьому спостерігається недостатній рівень дослідження сфери проектного менеджменту, як проектного управління розвитком.

У сучасних умовах господарювання розвиток підприємств відбувається в умовах перманентних змін бізнес-середовища, що потребує формування нових підходів до управління розвитком організацій та актуалізує дану проблематику. Сучасний проектний менеджмент дає можливість забезпечити сталий, а часом і революційний розвиток підприємств, його збалансованість та керованість шляхом розроблення і впровадження інноваційних програм розвитку.

В науковій літературі відзначається [1-7], що управління розвитком вітчизняних підприємств не позбавлена певних недоліків, серед яких варто відмітити:

- відсутність програм розвитку;
- неефективні оргструктури управління;
- незбалансований розвиток підприємств;
- неналежна мотивація працівників;
- пасивний розвиток організацій;
- неврахування інтересів стейкхолдерів;
- тощо.

В праці [2] управління розвитком підприємства розглядається як циклічний процес, що віддзеркалюється через виконання чотирьох основних функцій (прогнозування, органі-

ЕЛЕКТРОННЕ НАУКОВЕ ВИДАННЯ

**ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК ДЕРЖАВИ,  
РЕГІОНІВ І ПІДПРИЄМСТВ:  
ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ**

**ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE COUNTRY,  
REGIONS AND ENTERPRISES:  
PROBLEMS AND PROSPECTS**

**Матеріали  
IV Міжнародної науково-практичної  
інтернет-конференції молодих учених**

**28–29 квітня 2021 р., Україна, м. Львів**

Режим доступу:

<http://>

*Відповідальний за випуск – Маліброда С. Б.*

Видавець і виготівник: Видавництво Львівської політехніки  
*Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК № 4459 від 27.12.2012 р.*

*вул. Ф. Колесси, 4, Львів, 79013*  
тел. +380 32 2584103, факс +380 32 2584101  
vlp.com.ua, ел. пошта: [vmr@vlp.com.ua](mailto:vmr@vlp.com.ua)