

НАПРЯМИ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМ РОЗВИТКОМ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ

Ковтун В.А., к. с.-г. н., доцент,

vak2901@ukr.net

ДВНЗ «Херсонський державний аграрний університет»

Інноваційний розвиток передових аграрних підприємств України забезпечує конкурентоспроможність продукції як на вітчизняному, так і на світовому ринку, що є вирішальним фактором соціально- економічного розвитку і розв'язання економічних, екологічних, соціальних та інших проблем. Для вдосконалення діяльності аграрних підприємств є врахування інноваційної компоненти, що дасть можливість посилити внутрішні індикатори їх господарювання на основі формування технологічних, агротехнічних та організаційно-економічними можливостей у інноваційному напрямі [1, с 81].

Стратегія управління інноваційної діяльності аграрного підприємства за всіма напрямками функціонування дозволяє одержувати нові технологічні процеси, продукцію або форми організації та управління аграрним виробництвом, що забезпечує досягнення і зміцнення конкурентних позицій на ринку та вплив на ринкову ситуацію завдяки реалізації інновацій. Функціонування аграрного підприємства у довгостроковій перспективі пов'язано з формуванням стратегії розвитку, орієнтованої на посилення інноваційної активності. Формування означеної стратегії є процес прийняття управлінського рішення щодо змісту функціональних стратегій такого роду та пріоритетності їх фінансування з метою забезпечення конкурентних переваг на ринку. Оцінка інноваційних можливостей аграрного підприємства здійснюється в наступній послідовності: аналіз структури інноваційного потенціалу; виявлення ступеня використання внутрішніх

інноваційних можливостей аграрного підприємства; оцінка рівня його інноваційної активності [2].

Основні напрями стратегії управління інноваційного розвитку аграрних підприємств є: цільовий ринок, позиція товару, асортимент товару, ціноутворення, реклама, просування товару, стимулювання збуту продукції, маркетингові дослідження. Для цього необхідно здійснити такі заходи: збільшити частку ринку, зробивши ставку на зацікавлених споживачів конкретної продукції; забезпечити привабливість послуг за рахунок збільшення гарантійного терміну експлуатації і надання комплексів послуг; розширити номенклатури послуг і підтримки високої конкурентоспроможності з метою окупації ринкових сегментів, які можуть зайняти конкуренти.

Здійснення ефективної інноваційної діяльності аграрних підприємств можливо лише за допомогою державної підтримки, яка має здійснюватися через систему економічних механізмів та важелів. Концептуальну модель формування стратегії інноваційно-орієнтованого розвитку аграрних підприємств, де ключовим компонентом є чітке формулювання та визначення цілей діяльності аграрного підприємства, що забезпечить формулювання вірних інноваційних орієнтирів на різних стадіях діяльності. Це дасть можливість підвищити конкурентоспроможність продукції агропідприємств, забезпечити стійкі позиції на ринку та підвищити ефективність їх функціонування [3, с. 125].

В Україні інноваційний розвиток сільського господарства України базується на здійсненні державної аграрної та інвестиційної політики, спрямованої на активізацію нововведень, як пріоритетної складової загальної стратегії управління підвищення національної конкурентоспроможності, створення умов для реалізації аграрними підприємствами наступальної стратегії на зовнішніх ринках, підтримки конструктивної конкуренції на внутрішньому ринку, що буде стимулювати їх до

інноваційної діяльності, забезпечення тісної інтеграції виробництва і науки, з метою сприяння випереджальному розвитку науково-технологічної сфери [4, с. 75].

Інноваційна діяльність у сільському господарстві – це комплексний процес створення нових або більш продуктивних високоврожайних сортів, поголів'я худоби, елітного насіння, високопродуктивних сільськогосподарських машин і агрегатів тощо, впровадження прогресивних техніко-технологічних, організаційно-економічних й управлінських рішень, комерціалізація сучасних споживчих норм. Щоб створити сприятливі умови для інноваційного розвитку аграрного бізнесу в Україні, потрібно ліквідувати фінансову нестабільність сільського господарства, що стримує фінансових інвесторів. Заходи щодо фінансового оздоровлення підприємств АПК повинні стати пріоритетними в державній аграрній політиці.

Можна виділити три стратегічні напрями ресурсно-технологічного оновлення національного агропромислового комплексу:

- створення і застосування технологій і біоресурсів, що сприяють здешевленню вироблюваної агропромислової продукції;

- розробка та впровадження технологій і біоресурсів, які дають можливість істотно підвищити якість продуктів харчування й аграрної сировини;

- створення та широкомасштабне використання технологій і основних біологічних засобів виробництва, що забезпечують випуск екологічно чистого продовольства й екологічну аграрну діяльність, переробку продукції землеробства та тваринництва [5].

Література:

1. Ковтун В.А. Методологічні та методичні підходи до стратегії інноваційно-інвестиційного розвитку аграрних підприємств МНПК «Філософські обрії сьогодення». Херсон. 2019. С.80-84.

2. Ковтун В.А. Роль інтелектуальних технологічних рішень для ефективного використання ресурсів сільського господарства.

Східна Європа: економіка, бізнес та управління. 2019. №1(18). URL: <http://www.easterneurope-ebm.in.ua/18-2019-ukr>

3. Шаманська О.І. Формування системи інноваційно-орієнтованого розвитку аграрних підприємств Ефективна економіка. 2016. № 12. С. 123-128.

4. Писаренко Т.В. Стан інноваційної діяльності та діяльності у сфері трансферу технологій в Україні у 2017 році: аналітична довідка. К.: УкрІНТЕІ, 2018. 98 с.

5. Гребеннікова А.А. Розвиток сільського господарства на інноваційній основі URL: <http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=5338>

ВПРОВАДЖЕННЯ ІННОВАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ У РОЗВИТОК ГАЛУЗІ РОСЛИННИЦТВА

*Ковтун Д.М., здобувач вищої освіти бакалаврського рівня,
vak2901@ukr.net*

ДВНЗ «Херсонський державний аграрний університет»

Аграрні підприємства активно шукають та впроваджують високоякісні інноваційні рішення, які здатні підвищити обсяг виробництва та реалізації продукції, її ефективність та продуктивність діяльності. Над пошуком працюють селекціонери, біологи, технологи, та інші професіонали. Основним викликом світових інноваційних процесів є розвиток сільського господарства. Це впливатиме на економічну стабільність держави; рівень доходів підприємств; попит населення на продукцію у зв'язку з включенням до її собівартості додаткових витрат тощо [1].

Аграрним підприємствам необхідний новий підхід до організації внутрішнього планування. Для залучення іноземних інвесторів необхідним є бізнес-план, який би відповідав міжнародним стандартам і був адаптований до наших умов. Є потреба в покращенні механізму бізнес-планування із застосуванням сучасних інформаційних технологій через застосування програм Comfar (UNIDO),