

4. Аналітична записка пом'якшення негативного впливу наслідків пандемії covid-19 на вразливих дітей та вразливі сім'ї: рекомендовані заходи соціального захисту. [Електронний ресурс]. – 2020. – Режим доступу до ресурсу: <https://www.unicef.org/ukraine/media/4931/file/SP%20Analytical%20note,%20Ukrainian.pdf>

5. Консенсус-прогноз «Україна у 2020-2021 роках: наслідки пандемії». [Електронний ресурс]. – 2020. – Режим доступу до ресурсу: [https://www.Consensus\\_2020\\_Apr\\_Ukr%20\(1\).pdf](https://www.Consensus_2020_Apr_Ukr%20(1).pdf)

## **ОРГАНІЗАЦІЯ УПРАВЛІНСЬКОГО КОНТРОЛЮ НА ПІДПРИЄМСТВІ**

***ДРОБ'ЯЗКО В.В., ЗДОБУВАЧ ПЕРШОГО  
(БАКАЛАВРСЬКОГО) РІВНЯ ВИЩОЇ ОСВІТИ  
ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ  
УНІВЕРСИТЕТ ІМ. В.В. ДОКУЧАЄВА***

Нині розвиток економіки характеризується нестабільністю, яка виражається в порушенні економічних зв'язків між усіма ланками економічної системи. Тому за таких умов ефективне управління підприємством стає складним, що спричиняє формування ефективної системи контролю на підприємстві. Він стає необхідним для усунення невизначеності інформації про ситуацію, яка виникла на підприємстві, з метою усунення виникнення можливих кризових ситуацій, які пов'язані з даною невизначеністю та для забезпечення їй постійного підтримання умов успішної діяльності підприємства.

Основною метою системи контролю будь-якого процесу визнано своєчасне виявлення відхилень від нормального (запланованого) перебігу провадження та здійснення адекватних управлінських заходів щодо виправлення становища для забезпечення виконання розроблених планів, досягнення встановлених цілей діяльності [1].

Управлінський контроль доцільно розглядати як функцію управління діяльністю суб'єкта господарювання, який забезпечує з'ясування доцільності та законності використання інвестиційних, матеріальних, трудових та інших ресурсів, а також перевірку

---

\* Науковий керівник – Рагуліна І. І., доцент, к.е.н.

обґрунтованості планування, організації здійснення та відповідності фактичного виконання завдань плановим обсягам [2].

У ширшому розумінні ефективний управлінський контроль, за інших рівних умов, є гарантією успішної діяльності організації [3].

Підґрунтям для управлінського контролю є система бухгалтерського обліку, яка генерує облікову інформацію та надає її внутрішнім користувачем в бухгалтерських звітах [4].

В процесі управлінського контролю можна виділити три чітких етапи:

- вимірювання реальних процесів, що здійснюються на підприємстві;
- порівняння результатів реального виконання із заздалегідь встановленими стандартами;
- реакція на порівняння (коригуючі дії) [5].

Основними складовими даного виду контролю є планування, яке необхідно формалізувати, а також облік відповідальності за допомогою створення центрів відповідальності.

Спосіб здійснення управлінського контролю визначається керівником підприємства. Він визначає як буде систематизуватися інформація про майно, шляхи його формування, господарські операції про затрати та результати діяльності, і як ця інформація буде надаватися особам, які приймають рішення.

Без допомоги якісного інформаційного забезпечення неможливо досягнути високого якісного управлінського контролю. Інформаційне забезпечення – це сукупність відомостей, які характеризують стан або зміну об'єкта контролю на певний момент часу. Така інформація повинна бути достовірною, релевантною, корисною, оперативною, зрозумілою, регулярною та надійною.

Основна ідея управлінського контролю полягає в ефективному функціонуванні підприємства в незалежності від внутрішніх та зовнішніх факторів і в його стійкості та максимальному розвитку в умовах зростаючої конкуренції.

На нашу думку, управлінський контроль варто організувати за допомогою ряду принципів. Тому контроль повинен: охоплювати всі сфери діяльності компанії; здійснюватися безпосереднім керівництвом, за якою закріплені повноваження; здійснюватися з випередженням, тобто прогнозувати можливі відхилення; бути централізованим, об'єктивним, гнучким, простійним та за можливістю автоматизованим.

Отже, від добре налагодженої організації управлінського контролю на підприємстві залежить швидкість отримання інформації про стан досягнення визначених цілей та завдань. Це слугує скороченню витрат людських, матеріальних та фінансових ресурсів, прийняттю своєчасних та обґрунтованих управлінських рішень для виправлення ситуації. Крім того, ефективно налагоджена організація управлінського контролю на підприємстві підвищує ефективність управлінських впливів та забезпечує адаптацію підприємства до факторів, які визначають ситуацію на ринку. Тому запорукою успішного функціонування підприємств є організація ефективної системи контролю.

### **Література.**

1. Лігоненко Л.О. Антикризове управління підприємством: теоретико-методологічні засади та практичний інструментарій. Київ: Київ.нац.торг.-екон.ун-т, 2001. 580 с.

2. Корінько М.Д. Управлінський контроль в системі функціонування суб'єктів господарювання // Інтелект XXI. 2019. № 5. С. 49-54.

3. Ковтун Т.В. Система внутрішнього контролю як невід'ємний елемент операційної системи підприємства // Вісник Хмельницького національного університету 2009, № 6, Т. С. 164-170.

4. Кузнецов А.А. Управлінський контроль: сутність, місце та призначення // Європейський вектор економічного розвитку. 2015. № 2. С. 97–106.

5. Скібіцька Л.І., Матвеев В.В., Щелкунов В.І., Подреза С.М. Стратегічне управління корпораціями. Навч. посіб. Київ: Центр учбової літератури, 2016. 480 с.

## **ГОСУДАРСТВЕННОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

***Мачульская К.И.\**, УО БГАТУ**

Агропромышленный комплекс (АПК) является экономически и социально значимой сферой народного хозяйства Республики Беларусь, а без обеспечения достойного уровня

---

\* Научный руководитель – Лопатиук Л.А., к.э.н., доцент