

ВИДИ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ

Літвінова В.А., гр. МОз-10м, Павлюк М.О., гр. МОз-17
Науковий керівник – канд. екон. наук, доц. **Л.І. Безгінова**
Харківський державний університет харчування та торгівлі

Сучасна концепція менеджменту передбачає такий процес реалізації принципу антикризового управління в діяльності підприємства.

1. Раннє (антисипативне) антикризове управління – здійснюється задля подолання небезпеки кризи і створення потенціалу прибутковості в разі зміни ринкової кон'юнктури. Воно націлене на реалізацію комплексу заходів, що забезпечують підприємству, стан якого в даний момент оцінюється як стійкий, подальший стабільний безкризовий розвиток.

2. Превентивне (випереджаюче) – передбачає реалізацію заходів щодо оперативного виявлення й аналізу сигналів із зовнішнього і внутрішнього середовища щодо наявності проблем на підприємстві, завчасної розробки та реалізації оперативних заходів із своєчасного запобігання криз та взяття під контроль проходження криз, які виникають з об'єктивних причин, нівелювання можливих негативних наслідків.

3. Реактивне (екстрене) – проводиться на стадії гострої кризи в умовах значного дефіциту часу, коли досить складно глибоко переосмислити прийняті раніше стратегічні цілі підприємства і розробити виважену антикризову концепцію. Його метою є відновлення достатнього рівня ліквідності та платоспроможності.

4. Реабілітаційне – здійснюється в післякризовий період і спрямовано на мінімізацію негативних фінансово-економічних та соціальних наслідків кризи, використання факторів кризи для розвитку і забезпечення фінансової стійкості бізнесу в майбутньому.

У сприятливій для підприємства часи має місце антисипативне і превентивне антикризове управління, що здебільшого передбачає моніторинг задля виявлення негативних факторів. Зі збільшенням негативного впливу чинників зовнішнього і внутрішнього середовища частка антикризового управління зростає і може досягти 100%, повністю замінивши звичайні методи та прийоми управління антикризовими. При ослабленні кризи антикризове управління поступово знижується до необхідного мінімального рівня. Останнім часом отримало поширення провокативне антикризове управління, яке зводиться до організації контрольованої кризи (обмеженої в часі, масштабах і наслідках) з метою недопущення катастрофічної кризи.