

## **ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ВИКОРИСТАННЯМ КАПІТАЛУ В ОПЕРАЦІЙНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА**

**Крамаренко С.П., гр. БА3-40м**

Науковий керівник – канд. екон. наук, доц. **С.М. Сукачова-Труніна**  
Харківський державний університет харчування та торгівлі

Процес управління використанням капіталу в операційній діяльності підприємства вимагає не тільки централізованого управління, а й формування на базі окремих структурних підрозділів певних «центрів відповідальності». Відповідно, формування системи управління використанням капіталу в операційній діяльності підприємства повинне здійснюватися за наступним алгоритмом дій:

1. Дослідження особливостей функціонування окремих структурних підрозділів з позицій їх впливу на окремі аспекти використання капіталу в операційному процесі.

2. Визначення основних типів центрів відповідальності в розрізі структурних підрозділів підприємства, що здійснюють операційну діяльність.

3. Формування системи прав, обов'язків і міри відповідальності керівників структурних підрозділів, визначених як центри відповідальності в операційній діяльності підприємства.

4. Розробка та доведення центрам відповідальності планових (нормативних) завдань по використанню капіталу у формі поточних чи капітальних бюджетів.

5. Забезпечення контролю виконання встановлених завдань щодо використання капіталу центрами відповідальності шляхом отримання відповідної інформації (звітів), її аналізу і встановлення причин відхилень.

Побудова системи центрів відповідальності різних типів в операційній діяльності підприємства залежить від багатьох факторів: суми операційного капіталу, обсягу виробництва та реалізації продукції, організаційно-правової форми діяльності підприємства та інших. Тому визначення чисельності та складу центрів відповідальності, які забезпечують управління використанням капіталу, вимагає індивідуального дослідження для кожного підприємства. Сформовані центри відповідальності повинні бути укомплектовані кваліфікованими менеджерами, здатними не тільки забезпечувати виконання встановлених завдань з використання операційного капіталу, але і розробляти пропозиції з підвищення ефективності цього використання.