

## КОНЦЕПТУАЛЬНІ ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМ ПОТЕНЦІАЛОМ РЕГІОНАЛЬНОГО АПК

*Стецюк П.А., д.е.н., професор,  
ННЦ «Інститут аграрної економіки»*

Нова парадигма економічного розвитку регіонів держави передбачає істотну децентралізацію як системи управління регіональною економікою, так і її ресурсного забезпечення. Практично для кожного регіону України аграрне виробництво є фундаментальною складовою їх економіки, від вектору і динаміки піднесення якого залежить загальна соціально-економічна перспектива. Одночасно подальший розвиток аграрної економіки суттєво детермінований до його ресурсних можливостей, домінантною складовою яких є фінансовий потенціал.

Основним внутрішнім ресурсом, який забезпечує функціонування й сталий розвиток підприємств аграрної сфери, є дохід від їх виробничої та інвестиційної діяльності. Протягом останніх років чистий дохід (виручка) від реалізації продукції має тенденцію до зростання. Так, у 2013 його величина досягла 133,42 млрд. грн, що майже вдвічі більше, ніж у 2010 році та на 1,22 млрд. грн більше, ніж у попередньому. При цьому чистий фінансовий результат прибуток (збиток) навпаки зменшився майже у 2 рази порівняно з попереднім роком, що пов'язано із збільшенням витрат. У 2013 році, порівняно з попереднім роком витрати виросли на 7 %. (з 166,4 млрд. грн у 2012 році до 179,6 млрд. грн у 2013 році). Одночасно рівень рентабельності діяльності (без урахування бюджетних дотацій і доплат) у цілому зменшився до 8,8 % порівняно з 16,2 % у попередньому 2012 р. Наведені дані свідчать, що наявний фінансовий потенціал сільськогосподарських підприємств явно недостатній для забезпечення стійкої позитивної динаміки їх економічного росту. Ще складніша картина у регіональному зрізі, а з віддаленням від столиці та крупних промислових центрів – вона погіршується. Отже, проблема розвитку фінансового потенціалу регіональних АПК має високий рівень актуальності.

Її вирішення має кілька окремих складових, які тісно взаємопов'язані та взаємозалежні. На окремих з них зупинимось більш детально.

*1. Існують певні ідентифіковані наукові та організаційно-економічні передумови, необхідні для об'ємного і якісного росту фінансового потенціалу регіонального АПК. Найбільш важливі серед них наступні.*

**Перша.** Регіональний АПК представляє собою відкриту соціально-економічну систему, тому його фінансовий потенціал адитивний фінансовому потенціалу елементів цієї системи. Зростання або зниження розміру фінансовий потенціал детерміноване до якості управління фінансовими ресурсами.

**Друга.** Ефективна реалізація фінансового потенціалу передбачає високу якість управління формуванням, акумуляцією, розподілом та використанням фінансових ресурсів, доступних підприємствам регіонального АПК.

**Третя.** Індикатором якості управління фінансуванням економічного розвитку виступає рівень забезпечення фінансовими ресурсами, адекватний фінансовому потенціалу, який достатній за обсягом і часом надходження для задоволення існуючих виробничо-інвестиційних потреб підприємствам регіонального АПК.

**Четверта.** Формування та використання фінансових ресурсів підприємствами регіонального АПК підпорядковане реалізації ключових пріоритетів регіонального соціально-економічного розвитку, підвищенню їх ресурсної ефективності та конкурентоспроможності на регіональних і міжнародних товарних ринках.

*2. Формування системи управління фінансовим потенціалом регіонального АПК базується на розумінні та сприйнятті його економічного змісту і ключових цільових функцій.*

Під фінансовим потенціалом регіонального АПК ми розуміємо наявні (доступні) можливості його складових елементів генерувати позитивні чисті грошові потоки в обсягах, адекватних їх фінансового стану.

Основними його функціями є:

– *створення передумов та участь у формуванні нових соціально-економічних систем.* У загальному випадку мається на увазі те, що від наявного фінансового потенціалу залежить формування і розвиток регіональної мережі фінансово-кредитного забезпечення аграрного виробництва;

– *забезпечення функціонування* елементів регіонального АПК шляхом ресурсного метаболізму, тобто руху ресурсів (у конкретному контексті – фінансових) між зовнішніми та внутрішніми соціально-економічними системами;

– *сприяння еволюції* елементів регіонального АПК відповідно до зміни зовнішніх економічних умов та внутрішнього середовища шляхом росту їх фінансового потенціалу та підвищення фінансової адаптивності;

– *трансформація* елементів регіонального АПК відповідно до кардинальних змін у господарському механізмі національної економічної системи та глобальних економічних трансформацій;

– *селекції* елементів регіонального АПК, що передбачає підтримку і сприяння розвитку ефективних та ліквідацію ресурсозатратних і неадекватних цільовим параметрам внутрішніх соціально-економічних систем.

### *3. Адекватна оцінка фінансового потенціалу.*

Проведені нами дослідження дозволяють виділити три концептуальних підходів до методики оцінки потенціалу: *ресурсний*, який розглядає його як певний досягнутий рівень наявних фінансових ресурсів, або як сукупність і комбінацію останніх, а також джерел їх формування; *результативний*, що визначає фінансовий потенціал можливістю генерувати певний обсяг чи рівень позитивного результату; *результативно-ресурсний*, комбінує в різних варіаціях методичні інструменти обох попередніх концептуальних підходів.

Узагальнюючи характеристики окремих методик, ми прийшли до висновку, що для оцінки фінансового потенціалу регіонального АПК доцільно синтезувати окремі елементи найбільш уживаних з них.

### *4. Формування раціональної організаційної структури управління фінансовим потенціалом регіонального АПК.*

Реалізація основних управлінських функцій щодо формування та розвитку фінансового потенціалу регіонального АПК не можлива без відповідної організаційної структури управління. Виходячи з функцій та цільових завдань у забезпеченні перспективного соціально-економічного розвитку регіону, які входять у компетенцію управління фінансовим потенціалом регіонального АПК, формується організаційна структура для цих цілей, здійснюється підбір кадрів для її наповнення, розподіляються функціональні обов'язки управлінських кадрів, формалізуються процедури прийняття управлінських рішень.

### *5. Ефективне управління фінансовим потенціалом потребує проведення постійного моніторингу та контролю процесів, пов'язаних з його формуванням та розвитком.*

Система постійного моніторингу забезпечує порівняння фактичних об'ємних, просторових та часових параметрів фінансового потенціалу із встановленими нормативами та прийнятими обмеженнями. Це дає можливість, по-перше, виявляти та коригувати виникаючі відхилення, по-друге, оптимізувати витрати на його формування та використання і, по-третє, попередити і ліквідувати можливі джерела ризиків та небезпек.