

економічної системи існування певного «лагу» при входженні до чергової фази циклу Кондратьєва означає збільшення ймовірності для використання так званих «вікон можливостей», тобто своєрідного «стрибка» від одного технологічного укладу до іншого і переходу на принципово новий рівень економіко-технологічного розвитку [1, с. 36]. Але визначення моменту для такого «технологічного прориву» за допомогою виваженої антициклічної політики неможливе без досить точного економіко-математичного прогнозу входження української економіки у відповідну фазу Кондратьєвського циклу, синхронізованого з динамікою інших національних економічних систем та глобальної економіки в цілому.

Таким чином, використання економіко-математичних моделей для прогнозування фаз циклу та підвищення ефективності антициклічної державної політики вимагає творчого та виваженого підходу, що враховує специфічні методологічні особливості, розглянуті вище.

### **Література.**

1. Демьтьев В.Е. Догоняющее развитие через призму теории «длинноволновой» технологической динамики: аспект «окон возможностей» в кризисных условиях / В.Е. Демьтьев // Российский экономический журнал, 2009, №1-2. - С. 34-48.

2. Пушной Г.С. О применении метода системного потенциала в исследовании эволюции экономической системы. – Электронный ресурс. – Режим доступа: <http://www.ephes.ru/articl/content/article.php?art=2pushnoigs.htm>

3. Румянцева С.Ю. Проблема движения экономической материи и механизм экономического цикла / С.Ю. Румянцева // Проблемы современной экономики. - 2012. - №1(41). - С. 29-34.

4. Экономические циклы и экономический рост / А.А. Акаев, С.Ю. Румянцева, А. В. Сарыгулов, В. Н. Соколов. - СПб.: Изд-во политехнического университета, 2011. - 456 с.

## **СЦЕНАРНОЕ ПРОГНОЗИРОВАНИЕ КАК ИНСТРУМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИМИ СТРУКТУРАМИ В УСЛОВИЯХ НЕСТАБИЛЬНОСТИ**

***Нам М.А., соискатель, Нальчиков Р.Б., аспирант\*,  
ФГБОУ ВПО СПбГАУ***

Современные условия функционирования предпринимательских структур, характеризующиеся непредсказуемостью окружающей среды

---

\* Научный руководитель – Кордович В.П. – к.э.н., доцент

и недостатком релевантной информации, требуют от лиц, принимающих управленческие решения, новых подходов к менеджменту организации.

Анализ последних исследований и публикаций показал, что на сегодняшний день в теории управления организациями на первый план выходит сценарное прогнозирование, которое, на наш взгляд, является наиболее эффективным методом стратегического прогнозирования и последующего планирования, так как отражает генеральную цель развития прогнозируемого объекта, критерии, приоритеты проблем, а также ресурсы для достижения основных целей.

Обобщая различные точки зрения по поводу определения понятия «сценарий», можно сказать, что под сценарием понимается доступное для понимания описание возможной ситуации в будущем, которое базируется на комплексной системе величин влияния.

Сценарии, являясь результатом одного из методов прогнозирования, во многом схожи с прогнозами:

- 1) они представляют собой вероятностное описание возможного варианта развития рассматриваемых процессов и явлений;
- 2) они направлены на описание вероятной ситуации в будущем, а также на выявление сроков и путей ее достижения;
- 3) необходимым для них условием является создание модели (ситуации) или объекта разработки сценариев/прогноза;
- 4) цель их разработки – научное предвидение развития ситуации в будущем.

Однако в отличие от традиционного прогнозирования программы действий сценариев не носят альтернативного характера, они могут как пересекаться, так и интегрироваться друг с другом, и, кроме этого, в качестве результата действий предприятия выбирается не одна наиболее вероятная точка исхода, а диапазоны вероятных исходов.

Эффективность сценарного прогнозирования обусловлена несколькими факторами:

1. Сценарии позволяют разработавшему их субъекту быть готовым к ряду ситуаций, которые гипотетически могут возникнуть в будущем. Такая готовность повышает скорость реагирования на изменения в условиях неопределенности, а значит, увеличивает конкурентоспособность организации.

2. Сценарии содержат в себе перечень показателей, по которым можно определить, согласно какому сценарию начинает развиваться ситуация, и, следовательно, быть готовым к определенным действиям.

3. Использование сценариев конкретизировать стратегический план до отдельных оперативных действий.

Таким образом, сценарное прогнозирование позволяет быть готовым к разным вариантам развития будущего, иметь готовые планы действий в кризисных ситуациях и координировать исполнение стратегического плана на оперативном уровне. Эти преимущества позволяют считать сценарный подход достаточно эффективным инструментом разработки стратегического плана и, следовательно, управления организацией.

## **СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА В ТУРКМЕНИСТАНЕ**

*Подаров Азат, студент магистр\*,  
Харьковский национальный технический университет  
сельского хозяйства имени Петра Василенко*

Став серьезным экспортером нефти и газа, Туркменистан значительную часть доходов направляет для масштабного развития жизненно важных отраслей экономики, прежде всего – сельского хозяйства. В рамках этой отрасли ведущее место занимает хлопководство, продажа хлопка-сырца, выращивание зерновых культур, в основном пшеницы. В дельте Амударьи высоко развито рисоводство. Выращивание риса – одно из наиболее прибыльных для туркменских дайхан. Площадь орошаемых земель в настоящее время составляет около 1,5 млн. га, а общая площадь сельскохозяйственных угодий составляет около 39 млн. га.

На современном этапе, в стратегическом развитии Туркменистане особое внимание уделяется реализации «Национальной программы Президента Туркменистана по преобразованию социально-бытовых условий населения сел, поселков, городов этрапов и этрапских центров до 2020 года». В этой программой предусматривается «Генеральной программы обеспечения чистой питьевой водой населенных пунктов Туркменистана» и другие масштабные социально-экономические программы, во всех регионах осуществляются крупные инвестиционные проекты, кардинальным образом меняющие жизнь туркменского села.

Наращивание производства высококачественной продукции, зерна и в целях обеспечения продовольственного изобилия в стране,

---

\* Научный руководитель – Дудник Е.В., ассистент