

УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ НА ОДО «ВИТАЛЮР»

*ШЕЛКОВНИКОВ А.А., ГОВОРЕНЬ И.В., МЭЖ,
УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ ФПБ
«МЕЖДУНАРОДНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ «МИТСО»*

Запасы играют важную роль в производственно-хозяйственной деятельности организации и несут в себе как источник дополнительных логистических издержек, так и определенные выгоды в случае эффективного управления их формирования и планирования.

Согласно логистических подходов, запасы рассматриваются с учетом синергического эффекта и интегрированных подходов к управлению, а потому в процессе создания системы управление запасами должно учитываться как статическое, так и динамическое состояние материального потока протяжении логистической цепи. В современной практике управления запасами на предприятии, в том числе – на торговом, большое внимание уделяется процессу их анализа и оценки. Одной из ключевых целей анализа запасов является определение степени и скорости их оборачиваемости, а также причин ее замедления, так как от скорости обращения запасов напрямую зависит скорость высвобождения прибыли предприятия.

Кроме того, немаловажное значение имеет оценка логистических издержек, связанных с формированием, хранением и в целом управлением запасами, так как их снижение является одним из базовых резервов улучшения состояния предприятия в логистическом подходе.

Также следует помнить о значительных затратах на хранение запасов. Компания сократит издержки по хранению, если установит очень низкий уровень запасов товаров на складе. Но небольшое количество запасов продукции может привести к тому, что их не будет хватать, а это дорого обойдется компании. В ситуации, когда есть покупатель на товар, но этого товара нет в наличии, говорят о дефиците (нехватке) запасов. Все это может привести к потере клиентов. Дефицит может возникать и вследствие ненадежного источника поставки. Поэтому при проектировании эффективной логистической системы управления запасами важно рассчитать оптимальный размер заказа и выбрать определенную систему управления запасами, которая наиболее подходит для данной компании.

Основным направлением деятельности ОДО «Виталюр» является оптовая и розничная торговля широким ассортиментом свежемороженой рыбы и морепродуктов, рыбной продукцией собственного производства, а также разнообразными группами продовольственных товаров. Предприятие входит в перечень импортеров, обеспечивающих исключительное право государства на импорт рыбы и морепродуктов.

Управление запасами на предприятии осуществляется в рамках основных функциональных областей логистики (закупочной и распределительной) с поддержкой со стороны обеспечивающей складской логистики – целым рядом подразделений и отделов предприятия. – система управления запасами на предприятии с организационной позиции в целом построена эффективно в рамках действующей на таком крупном предприятии структуры управления.

Стоимость запасов ОДО «Виталюр» за три года сократилась на 84 тыс. руб. на конец 2020 года, в том числе на 3 604 тыс. руб. за 2019 год. Опережающее снижение стоимости запасов товаров и материалов на 20,7 % в 2019 году на фоне снижения запасов готовой продукции на 17,2 % за год обусловило увеличение их доли в общей стоимости запасов на 0,88 п.п. до 71,50 % на конец 2019 года. В 2020 году прирост стоимости запасов товаров и материалов составил 37,0 % при том, что запасы готовой продукции возросли только на 15,7 % – это повлекло снижение их доли на 3,58 п.п. до 67,92 %.

Удельный вес товаров и материалов в выручке от реализации за три года увеличился на 0,04 п.п. до 1,31 %, а удельный вес запасов готовой продукции, наоборот, сократился на 0,27 п.п. до 2,77 %. Несмотря на снижение в 2020 году на 4,56 руб., за три года показатель выручки от реализации продукции, товаров, работ и услуг ОДО «Виталюр» в расчете на 1 руб. запасов увеличился на 1,31 руб. Скорость обращения запасов на предприятии за три года увеличилась на 1,53 оборота до 26,94 оборота в 2020 году. В днях сокращение периода их обращения составило 0,80 дня – до 13,36 дня в 2020 году. Это позволяет сделать выводы о росте эффективности управления запасами на предприятии в анализируемом периоде.

Несмотря на ежегодное снижение среднегодовой величины запасов в ОДО «Виталюр», затраты на их формирование и управление ими, сократившись в 2019 году на 129 тыс. руб., по итогам работы предприятия в 2020 году возросли на 263 тыс. руб., или на 13,9 % за год. В результате роста логистических затрат в сфере управления запасами на предприятии показатель логистических издержек на 1

руб. запасов, снизившись в 2019 году на 0,01 руб., за 2020 год возрос на 0,02 руб., или на 0,008 руб. в сравнении с 2018 годом, до 0,12 руб. Несмотря на рост уровня рентабельности использования запасов (показатель прибыли от реализации на 1 руб. логистических затрат увеличился на 2,05 руб. в 2019 году и еще ан 0,03 руб. в 2020 году), такая динамика удельных логистических издержек свидетельствует о снижении эффективности управления запасами с точки зрения затратного подхода.

Литература.

1. Гаджинский, А. М. Логистика: учебник / А. М. Гаджинский. – 20-е изд. М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2016. – 484 с.

2. Левкин, Г. Г. Коммерческая логистика: учебное пособие для вузов / Г. Г. Левкин. – 2-е изд., испр. и доп. – М.: Издательство Юрайт, 2019. – 375 с.

3. Неруш, Ю. М. Планирование и организация логистического процесса: учебник и практикум для среднего профессионального образования / Ю. М. Неруш, С. А. Панов, А. Ю. Неруш. – М.: Издательство Юрайт, 2019. – 422 с.

4. Сайт ОДО «Виталюр». [Электронный ресурс] – Режим доступа : <https://vitalur.by/> – Дата доступа : 03.04.2021.

5. Эффективность логистического управления: учебник / Под общ. ред. А. Б. Миротина. – М.: Издательство «Экзамен», 2016. – 374 с.

ВИРОБНИЧІ ІНСТРУМЕНТИ УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ КООПЕРАЦІЙНО-ІНТЕГРАЦІЙНИХ ФОРМУВАНЬ В АГРОПРОМИСЛОВОМУ ВИРОБНИЦТВІ

***ШИГИМАГА С.Д. *, студентка,
ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА ІМЕНІ ПЕТРА ВАСИЛЕНКА***

Розвиток агропромислових інтеграційних процесів в нових соціально-економічних умовах створює перед економічною наукою низку складних завдань: моделювання та оптимізація складових ланок і підкомплексів агропромислового виробництва, розробка механізму їх взаємовідносин, оцінка економічної ефективності, вирішення яких дозволить забезпечити не тільки ефективний розвиток окремих

* Науковий керівник – Кравченко Ю.М., к.е.н., ст.викл. ЗВО