

**Якуб К.В., здобувач вищої освіти ступеня магістр*
Сумський національний аграрний університет, Україна**

Особливості управління інноваційною діяльністю сільськогосподарського підприємства

Сучасний етап розвитку світової економічної системи переконливо доводить провідну роль сільського господарства і харчової промисловості будь якої країни, оскільки наявність продовольства слугує базовою умовою життєдіяльності людини [1]. Відтак, беззаперечно, одним з ключових чинників успіху компаній, є побудова ефективної системи менеджменту. Особливої активності, в контексті ефективного менеджменту, набуває управління інноваційною складовою, яке є невід'ємною частиною управління підприємством в цілому та головною запорукою його конкурентоспроможності.

Однак, як свідчить практика, на шляху до впровадження інновацій існує ряд гальмуючих причин, серед яких можна виділити найбільш типові для більшості підприємств [2]: низький рівень державного фінансування; неналагодженість відносин між наукою і виробництвом; недостатня поінформованість стосовно новітніх досягнень у галузі сільськогосподарської науки; небажанням працівників апарату управління щодо змін на підприємстві.

Зважаючи на викладене, можемо стверджувати, що процес управління на всіх ланках виробничої діяльності мають здійснювати та реалізовувати компетентні, високоосвічені працівники, основними завданнями є: постійне вдосконалення організаційної структури підприємства, оптимізація організації управління та бізнес процесів, поліпшення управління виробничими та особливо - інноваційними процесами.

Розглянемо визначену проблематику на прикладі Приватного сільськогосподарського підприємства «Слобожанщина Агро» (далі ПСП «Слобожанщина Агро») землі якого розташовані в Сумській області на території Роменського та Сумського районів. Згадане підприємство входить до складу інтегрованої сільськогосподарської компанії (далі ІМК - інновації + менеджмент + команда). Остання є однією з 10 найбільших аграрних компаній в Україні, земельний банк компанії сформований у вигляді п'яти кластерів, в межах яких поля знаходяться в значній близькості одне від одного, що дає можливість максимально збільшити операційну ефективність та досягти зменшення витрат шляхом оптимізації використання людських та технічних ресурсів, а також сприяти ефективному управлінню інноваційною діяльністю.

Використання досягнень науки і науково-технічного прогресу як ІМК так і окремими сільськогосподарськими підприємствами, що входять до її складу відбувається на постійній основі. Менеджмент компанії вважає, що саме інновації це той фактор, що сприяє підвищенню продуктивності виробничої системи, економічної ефективності, конкурентоспроможності на ринку. При здійсненні управління інноваційною діяльністю, як в головному офісом так і в

* Науковий керівник – С. Г. Турчіна, канд. екон. наук, доцент

конкретно досліджуваному підприємстві ПСП «Слобожанщина Агро», мають місце управлінські рішення таких видів (рис).

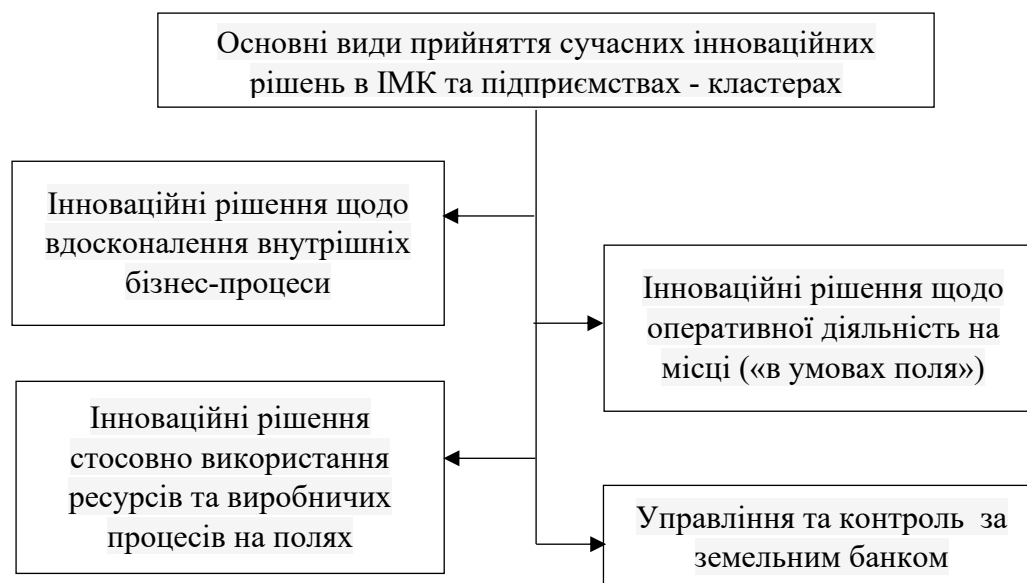


Рис 1. Постійний потік основних інноваційних управлінських рішень

Таким чином, можемо констатувати, що ІМК застосовує сучасну виробничу та управлінську практику в сільському господарстві та постійно інвестує в придбання нової сільськогосподарської техніки та обладнання від провідних світових брендів. На полях всіх підприємств компанії застосовується система різноглибинного обробітку ґрунту: глибоке рихлення, оранка, дискування і культивація. Чергування таких технологічних прийомів дозволяє створити оптимальні умови для росту і розвитку сільськогосподарських культур. Технологія вирощування сільськогосподарських культур, наприклад у ПСП «Слобожанщина Агро», передбачає використання насіння, добрив та засобів захисту рослин виключно найкращих вітчизняних та закордонних виробників. В даному підприємстві випробовуються та впроваджуються у виробництво елементи точного землеробства: системи GPS-моніторингу техніки, автопілотування, методи дистанційного зондування землі, моніторингу врожайності, змінні норми висіву насіння та диференційоване внесення добрив.

Отже, ті господарюючі суб'єкти які маючи тверезий розрахунок та не бояться ризикувати, впроваджуючи інновації, отримують нестримне задоволення від втілення у життя яскравих новітніх проєктів, а як результат – значний економічний розвиток підприємства.

Список використаних джерел:

1. Трусова Н.В., Танклевська Н.С. Інноваційна парадигма економічної безпеки регіонів у конкурентному середовищі суб'єктів агробізнесу. *Економіка АПК*.2019. № 11 С. 58.;
2. Лобас М. Г. Управління інноваційно-технологічним розвитком агросфери: моногр. / Лобас М. Г., Россоха В. В., Соколов Д. О.; за ред. М. Г. Лобаса. К.: ННЦ «ІАЕ», 2016. 416 с.