

вимушеним переселенням, дітям-сиротам, саодиноким людям; залучаються внутрішні та зовнішні фінансові ресурси для вирішення соціальних проблем країни.

Література.

1. Bielientsov D. Functioning and development of social entrepreneurship in a pandemic COVID-19 // Studējošo pētnieciskā darbība: Teorija un prakse 2021: konferences tēžu krājums, Riga, 03.04.2021, Riga, Ekonomikas un kultūras augstskola, Alberta koledža, 2021. P. 170.

2. Bielientsov D. Social entrepreneurship in the Baltic states // Global and regional dimensions of international economic relations: proceedings twenty-fifth student scientific and practical conference, Svishtov, 14-16 May 2021, Svishtov, Dimitar A. Tsenov Academy of Economics, 2021. P. 138-143.

3. Беленцов Д.В. Функціонування та розвиток соціального підприємництва (досвід Латвії) // Праці ХХ Міжнародної наукової конференції студентів, аспірантів та молодих вчених «Управління розвитком соціально-економічних систем: глобалізація, підприємництво, стає економічне зростання» (м. Вінниця, 24-25 листопада 2020 р.). Том 2. Ред. кол. Хаджинов І.В. та ін. Вінниця: ДонНУ імені Василя Стуса, 2020. С. 90-93.

4. 5 парадоксів соціального підприємництва в Україні. URL: <https://gurt.org.ua/blogs/Василь%20Назарук/1288/bull/> (дата звернення: 02.05.2022).

5. Як в Україні розбудовують соціальне підприємництво: 5 кейсів. URL: <https://happymonday.ua/yak-v-ukrayini-rozbudovuyut-sotsialne-pidpryemnytstvo-5-kejsiv> (дата звернення: 02.05.2022).

РОЛЬ ЕКОНОМІЧНОГО АНАЛІЗУ В ПІДВИЩЕННІ ЕФЕКТИВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ

***БОБЛОВСЬКИЙ О.Ю., К.Ф.Н., ДОЦЕНТ,
ДЕРЖАВНИЙ БІОТЕХНОЛОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ***

В сучасних умовах основним завданням керівників є забезпечення успішної роботи підприємства. Але воєнний стан, який було введено Указом Президента України № 64 від 24 лютого 2022 року, зумовив переорієнтацію економіки країни на воєнні рейки і забезпечення, в першу чергу, обороноздатності країни. Це суттєво загальмувало економічне зростання країни і, як наслідок, відчувається скорочення виробничої діяльності в більшості галузей економіки. Через захоплення значної території та знищення або пошкодження інфраструктури діяльність багатьох підприємств зупинена або значно скорочена.

Для відновлення та стабілізації діяльності підприємств в країні необхідно багато чого змінити як на державному рівні, так і на рівні кожного окремого підприємства. Першочерговою задачею на державному рівні є необхідність підтримки кожного бізнесу та коригування законодавчо-нормативної бази, а на рівні підприємства необхідно провести ретельний аналіз і визначити основні чинники, які будуть сприяти відновленню нормального функціонування підприємства.

Підприємство повинно врахувати всі можливості та знайти необхідні резерви підвищення ефективності своєї діяльності й розробити заходи щодо їх впровадження. Це можна здійснити лише за умов проведення комплексного системного економічного аналізу, який дозволить виявити актуальні резерви, що дозволить обґрунтувати свої зобов'язання, скласти виробничий план та розробити заходи з підвищення продуктивності праці, впровадження ресурсозберігаючих технологій і підвищити якість продукції. На основі різних методик аналізу розробляються варіанти управлінських рішень, які дають змогу загальмувати розвиток негативних тенденцій і створити сприятливі умови для прогресивного сталого розвитку підприємства [3, с. 228].

Останнім часом керівники підприємств не приділяли уваги проведенню аналітичної роботи й зосереджувались лише на деяких аспектах своєї діяльності. Приватні невеликі підприємства звертали увагу на аналіз прибутковості, а більші підприємства намагалися втримати досягнуті позиції і зводили аналіз лише до певних формальностей. Застосування ж комплексного підходу дозволило б усім підприємствам значно покращити результати своєї діяльності.

Для суттєвого підвищення результатів діяльності підприємства в першу чергу слід приділити увагу попередньому аналізу на якому є можливість виявити невикористані резерви та оцінити що вони можуть дати для вирішення поставлених задач.

Комплексний економічний аналіз є системним дослідженням господарської діяльності в тісному взаємозв'язку та обумовленості всіх його розділів, дає достовірну оцінку та дає змогу виявляти наявні резерви з урахуванням кінцевих результатів [2, с. 267]. Але для отримання бажаних результатів необхідно мати достовірну і повну інформацію про внутрішнє та зовнішнє середовище підприємства, на основі чого формується модель. Щоб інформація стала базою для

аналізу, її слід перевірити й опрацювати [3, с. 225]. Підготовка інформації полягає у збиранні даних з різних джерел, їх обробку та подання. Основними джерелами інформації для аналізу на підприємстві є планові та облікові документи.

Для найбільш доцільного забезпечення аналізу необхідною інформацією потрібно визначити її зміст, джерела, організувати збирання і визначити в якій формі й де вона зберігається і як вона використовується. Виходячи з цього, важливим аспектом інформаційного забезпечення діяльності підприємства є створення єдиної інформаційної мережі, яка виконує ці задачі й забезпечує реальний інформаційний обмін між керівниками та підрозділами й між окремими підрозділами.

Інформаційне забезпечення є базою, на якій ґрунтується управлінська діяльність. Відомості, які є зібраними, систематизованими і перетвореними в придатну для використання форму відіграють в управлінні важливу роль.

Створенням відповідного інформаційного забезпечення полегшується використання інформації, чітко показується дійсна потреба у вихідних даних, виключається дублювання, полегшується групування їх у блоки для одночасної обробки. Крім того, формалізація задач стає безпосередньо об'єктом математичного моделювання, що суттєво підвищує глибину і точність аналізу [1, с. 685-686].

Таким чином, проведені дослідження показують, що саме комплексний системний аналіз спроможний суттєво підвищити ефективність діяльності підприємства і забезпечити вирішення основних завдань, пов'язаних з якістю управління. Комплексний аналіз охоплює всі сторони діяльності підприємства, що дасть можливість менеджеру знайти та ухвалити правильне управлінське рішення.

Література.

1. Гончаренко Н.Г. Роль комплексного системного аналізу в управлінні підприємством. *Економіка і суспільство*. 2017. Вип. 12. С. 683-686.
2. Купалова Г.І. Теорія економічного аналізу: навчальний посібник. К., 2008. 639 с.
3. Пугенцейло П.Р. Інформаційне забезпечення аналітичної діяльності в управлінні підприємством. *Науково-інформаційний вісник. Серія «Економіка»*. 2015. С. 224-232.