

«СТРАТЕГИЧЕСКИЙ НАБОР» СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ ДЛЯ УСЛОВИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИХ КРИЗИСОВ

**Мохмад Абдалазиз М., аспирант*,
Харьковский национальный технический университет
сельского хозяйства имени Петра Василенко**

Основой принятия эффективных управленческих решений, позволяющих обеспечить устойчивое развитие предприятий в условиях глобальной нестабильности и высокой частоты кризисов, является научно-обоснованная стратегия управления предприятием. Такая стратегия должна учитывать как особенности экономических кризисов, их виды, проявления, влияние на деятельность и потенциал предприятий, так и многофункциональность сельскохозяйственных предприятий, многокритериальность их устойчивого развития.

Вопросам стратегического управления предприятиями, том числе и сельскохозяйственными, особенностям их деятельности в условиях экономических кризисов, посвятили свои работы многие ученые, в частности В. Амбросов, И. Ансофф, Н. Афанасьев, В. Василенко, С. Квапа, О. Ковтун, А. Олейник, М. Портер, А. Стрикленд, А. Сумец, А. Тищенко, З. Шершнева, Д. Шиян, и многие другие. Но многие вопросы для соответствия теоретических конструкций вызовам современных реалий требуют дальнейшего развития.

С учетом рассмотренных теоретических подходов к классификации экономических кризисов и циклов, считаем обоснованным выделить в зависимости от глубины, масштабности, продолжительности, роли в экономическом развитии такие виды кризисов:

во-первых, конъюнктурные кризисы малых циклов, которые возникают вследствие несовпадения объема и/или структуры производства структуре спроса, денежных диспропорций;

— во-вторых, воспроизводственные (в том числе финансово-кредитные, строительные) кризисы средних циклов;

— в-третьих, технико-технологические кризисы длинных волн;

— в-четвертых, стадийные кризисы, связанные с переходом от одного цивилизационного этапа развития общества к другому;

* Научный руководитель – Онегина В.М., д.э.н., профессор

- в-пятых, трансформационные кризисы, связанные с необходимостью смены типа экономической системы;
- в-шестых, отраслевые, в том числе и аграрные.

Учитывая возможную разнонаправленную динамику объемов производства, цен, доходов производителей, предлагаем выделять такие типы аграрных кризисов: аграрно-производственный, аграрно-рыночный, аграрно-ресурсный.

Первый тип аграрных кризисов возникает в условиях падения объемов производства и доходов сельскохозяйственных товаропроизводителей. Уменьшение объемов производства сельскохозяйственной продукции могло бы быть компенсировано для доходов сельскохозяйственных товаропроизводителей повышением уровня цен. Но повышение цен на сельскохозяйственную продукцию в компенсационных размерах маловероятно в современной глобальной экономике из-за влияния внешнего рынка, а также стабилизационных мер государства на рынках сельскохозяйственной продукции и продовольствия (прямого ограничения уровня цен, операций с резервами, облегчения условий импорта). Таким образом, проявлениями первого типа аграрных кризисов является сокращение доходов товаропроизводителей на фоне уменьшения объемов производства. Его предлагаем рассматривать как аграрно-производственный кризис. Данный тип кризисов формирует существенные угрозы и для продовольственной безопасности страны.

Второй тип аграрных кризисов сопровождается снижением цен на сельскохозяйственную продукцию, что может быть обусловлено как ростом объемов производства, так и другими факторами, что приводит к существенному и резкому сокращению доходов сельскохозяйственных товаропроизводителей, обуславливает невозможность выполнения ими своих финансовых обязательств, ведет к банкротству предприятий. Такой тип кризисов предлагаем рассматривать как аграрно-рыночный, поскольку угрозы кризисного состояния сельскохозяйственных производителей возникают именно в сфере рыночных отношений. Для продовольственной безопасности такой кризис создает потенциальные угрозы, так как из-за сокращения ресурсного потенциала ведет к сокращению объемов производства в следующих производственных циклах.

Третий тип аграрных кризисов обусловлен проблемами в ресурсном обеспечении, которые, как правило, связаны с ростом цен на ресурсы сельскохозяйственного производства. Резкое повышение цен на машины и оборудование, удобрения, энергоносители,

кредитные ресурсы ведет к сокращению возможностей товаропроизводителей профинансировать технологические операции на уровне не только расширенного, но и простого воспроизводства, возможному сокращению объемов производства, росту затрат, убыточности сельскохозяйственных предприятий. Такой тип кризисов мы называем аграрно-ресурсный. В условиях неопределенности прав собственности на землю формируются также угрозы подобного кризиса, заключающиеся в возможных изменениях в землепользовании. Кризис в финансовой сфере экономики в целом также формирует все предпосылки для проявления аграрно-ресурсного кризиса, обуславливая удорожание и ограничения финансовых ресурсов.

В реальности данные типы аграрных кризисов могут переплетаться, приводя к катастрофическим последствиям для сельскохозяйственных товаропроизводителей.

Выделение типов аграрных кризисов является важным для разработки антикризисной стратегии управления сельскохозяйственным предприятием, поскольку преодоление каждого из типов кризиса требует применения определенного набора антикризисных мер.

Совокупность выбранных типов разноуровневых стратегий управления предприятием образуют «стратегический набор» предприятия. В такой стратегический набор сельскохозяйственного предприятия будут входить общая (бизнес- или деловая) стратегия, функциональные стратегии (маркетинговая, производственно-технологическая, материально-технического обеспечения, финансовая, системы управления, кадровая, инновационная, интеграционная).

Стратегические альтернативы для общей стратегии управления предприятием формируют такие ее типы: стратегия роста (различными типами и темпами), стратегия стабильности, стратегия стабилизации, стратегия выживания, стратегия сокращения, стратегия ликвидации.

Для условий аграрно-производственного кризиса целесообразно сельскохозяйственному предприятию выбрать стратегию стабилизации при продуктовой дифференциации. Такой тип стратегии позволит минимизировать потери от сокращения объемов производства.

Для условий аграрно-рыночного предприятие может использовать стратегию интенсивного роста, при которой

обеспечивается снижение себестоимости продукции, что позволит создать резервы для формирования прибыли в условиях падения рыночных цен.

В условиях финансово-экономического и аграрно-ресурсного кризисов стратегия стабильности будет наиболее действенной, поскольку наращивание производства затруднено удорожанием ресурсов, ограничениями по финансовому обеспечению воспроизводства.

В соответствии с общей стратегией и с учетом видов экономических кризисов должны быть определены типы функциональных стратегий, а также конкретизированы в терминах конкретных хозяйственных операций, обеспечивающих устойчивость сельскохозяйственных предприятий в условиях кризисов.

СТАН ВИПЛАТИ ЗАРОБІТНОЇ ПЛАТИ В УКРАЇНІ: ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ

Пампуха А.В., студентка,
Чернігівський державний технологічний університет*

Актуальним завданням економічної науки в сучасних умовах є всебічне дослідження оплати праці з точки зору подолання кризи і стимулювання економічного зростання України. Для теоретиків, практиків і законодавців України питання організації оплати праці завжди знаходиться в центрі уваги.

Однією з найбільших економічних проблем України є низький рівень мінімальної та середньої заробітної плати, що в свою чергу тягне за собою ряд соціальних проблем, оскільки заробітна плата є основним джерелом доходів працівників, тобто її величина значною мірою характеризує рівень добробуту членів суспільства.

Теоретичні, методологічні та економіко-організаційні проблеми оплати праці вивчали Бутинець Ф.Ф., Коблянська О.І., Ткаченко Н.М., Хом'як Р.А., Голова С.Ф., Ивахненко С.В., Семененко О.Л., Ганін В.І., Гливенко В.В., Гурова К.Д., Живко З.Б., Завгородній А.Г., Лень В.С., Напкерська Г.В., Олійник О.В., Дем'яненко М.Я., Пушкар М.С., Рудницький В.С., Тарасенко Н.В. та багато інших. Разом з тим

* Науковий керівник – Холодницька А. В., к.е.н.