

Основними ознаками змін зовнішнього середовища вітчизняної банківської системи за останні роки є: зростання інфляції, збільшення кількості банків та їх філій, коригування Національним банком умов конкуренції між банками, розширення грошового та кредитного ринків, поява нових банківських послуг, посилення конкуренції між ними, відсутність дієвих гарантій погашення кредитів. Банки повинні мати можливість обирати ризики, які можуть правильно оцінити та якими можуть ефективно керувати.

Таким чином, ефективний ризик-менеджмент є запорукою належного рівня фінансової безпеки банку та включає: систему управління; систему ідентифікації і вимірювання; систему супроводження (моніторингу та контролю).

УДК 336.71

ВПЛИВ FİNTECH НА РОЗВИТОК БАНКІВСЬКОГО МЕНЕДЖМЕНТУ

Щербина І.С., здоб. вищ. осв.

Чуканова Д.Г., здоб. вищ. осв.

Науковий керівник – канд. екон. наук, доц. **О.В. Калита**
Державний торговельно-економічний університет

Сучасний етап функціонування банківських установ не можливо уявити без використання фінансових технологій. Адже їх використання збільшує конкурентні переваги та прибутковість установи, що є одним із завдань банківського менеджменту.

Fin-Tech (фінансові технології, фін-тех) – це технології, що застосовуються в фінансових службах, або використовуються для того, щоб допомогти компаніям керувати фінансовими аспектами свого бізнесу, включаючи нові програми та додатки, процеси та бізнес-моделі [1].

Цифрова трансформація у банківському секторі проходить через такі етапи:

1. Поява Digital-каналів – у центрі системи знаходиться користувач, який потребує взаємодії з банком через використання будь-яких доступних каналів у зручний для нього час: розвиток мережі банкоматів, поширення POS-терміналів, виникнення інтернет-банків, мобільних банків, використання чат-ботів тощо.

2. Поява Digital-продуктів: створення продуктів E2E (end to end), які цілодобово задовольняють фінансові запити клієнтів:

безконтактні платежі, віртуальні картки, Big Data, штучний інтелект, машинне навчання тощо.

3. Створення повного циклу цифрового обслуговування. На даному етапі банки не лише додають digital-сервіси до своїх традиційних продуктів, але й змінюють свою бізнес-модель, розширюють межі свого бізнесу.

4. Створення «цифрового мозку» (Digital Brain). «Цифровий мозок» в автоматичному режимі безперервно вивчає дані у всіх бізнес-сегментах, відділах, продуктових лініях і послугах, що дає банківській установі більш повне розуміння своїх можливостей та потреб клієнта.

5. Створення цифрового ДНК. «Цифрове ДНК» банку передбачає формування нової системи координат для прийняття стратегічних рішень протягом усього його життєвого циклу [2, с. 73].

До прикладу, ПриватБанк створив перший в Україні інтернет-банкінг «Приват24» та мобільний додаток «Приват24». Дані сервіси дозволяють оплатити товари чи послуги, оплатити комунальні послуги, зробити грошовий переказ не виходячи з дому тощо [3].

Також, на даному етапі популярними є необанки. В Україні діють такі необанки: Monobank, Sportbank, Izibank, O.Bank, Neobank, Банк Власний Рахунок. Найпершим та найпопулярнішим є Monobank (з 2017 року), який діє на ліцензії Універсал Банку [4].

Завдяки платіжним карткам Monobank, Універсал Банку у 2021 році став третім банком серед емітентів платіжних карток (9 449 тис. шт у 2021 р. проти 98 тис. шт у 2017 р.) [5].

Значного розвитку цифровізація в банківському секторі набула під час локдауну, введеного внаслідок поширення вірусу COVID-19. За таких умов споживачі стали надавати перевагу online послугам. Така, ж ситуація спостерігається і під час дії воєнного стану.

Внаслідок війни багато українців стали потребувати соціальних виплат. Для спрощення процедур з виплати Мінцифра працює над створенням необанку «Дія Банк». Даний продукт не потребуватиме власної банківської ліцензії, оскільки її мають банки, які підключатимуться до платформи [6].

Через вплив fin-tech банківська діяльність потребує не лише фінансових спеціалістів, а й IT-фахівців. Їхня співпраця – це запорука успішного банківського менеджменту.

Оскільки банківський менеджмент спрямований на управління діяльністю банку, то задія ефективного управління сучасним цифровим банком необхідно застосовувати такі складові, як: багатоканальний банкінг, модульний банкінг, відкритий банкінг, розумний банкінг [7].

Отже, fin-tech є невід’ємною складовою банківських продуктів та послуг. Їх впровадження та правильне застосування і є складовою сучасного банківського менеджменту.

Інформаційні джерела:

1. Що таке ФінТех і як він впливає на ваше життя вже сьогодні? Економічна правда. 2018. URL: <https://www.epravda.com.ua/projects/fintech/2018/12/5/641431/> (дата звернення: 27.09.2022).
2. Кузнєцова Л. В. Цифрова трансформація банківського бізнесу. Матеріали Міжнар. наук.-практ. конф., м. Львів, 24 листопада 2018 р. Львів, 2018. Ч. 2. С. 72-75.
3. Офіційний сайт АТ КБ «ПриватБанк». URL: <https://privatbank.ua> (дата звернення: 28.09.2022).
4. Скільки необанків потрібно Україні. URL: <https://minfin.com.ua/ua/credits/articles/skolko-neobankov-nuzhno-ukraine/> (дата звернення: 29.09.2022)
5. Офіційний сайт Національного Банку України. URL: <https://bank.gov.ua> (дата звернення: 30.09.2022).
6. Мінцифри працює над власним необанком. Для чого потрібен та скільки може коштувати «Дія Банк». URL: <https://forbes.ua/inside/mintsifri-gotue-do-zapuskudiya-bank-shcho-vidomo-pro-nogo-zaraz-18072022-7228> (дата звернення: 01.10.2022).
7. Касич А. О., Наумкіна І. О. Процеси цифровізації як невід’ємна складова сучасного банківського менеджменту. *Економіка та суспільство*. 2021. № 28. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-28-1>(дата звернення: 05.10.2022)

УДК 339.9.01

INTERNATIONAL ECONOMIC RELATIONS

Челомбітько П.О., здоб. вищ. осв.

Науковий керівник – ст. викл. **Л.А. Подворна**
Державний біотехнологічний університет

International relations are a special kind of social relations. On the one hand, they are a kind of embodiment of internal social relations, on the other hand, a qualitatively new system with its inherent features. They are characterized by the interaction of such subjects of political life as states, peoples, political and social organizations, movements and even individuals of different countries. They ensure the interests of social groups outside the national states, relations between states, interstate organizations, parties, companies, individuals of different states, integration ties that form the human community. With the globalization of world economic relations, intensive political integration of states, increasing dependence of mankind on weapons of mass destruction, environmental danger, universal human interests actively influence international relations. Unlike intrastate relations in international relations, there is no apparatus for their regulation, a single