

9. Дерій В.А. Організація бухгалтерського обліку в підприємстві: курс лекцій / В.А. Дерій. – Тернопіль: Джура, 2003. – 92 с.
10. Житний П. Проблеми формування облікової політики та шляхи їх вирішення / П. Житний // Бухгалтерський облік і аудит. – 2005. – № 3. – С. 19-22.
11. Пушкар С. Вимоги до формування облікової політики / Становлення облікової політики в Україні: тези доповідей Всеукр. наук. конф. 18-19 травня 2007. – Тернопіль: Економічна думка, 2007. – 339 с.
12. Пантелійчук Л. Формування облікової політики – важливий етап роботи підприємства / Л. Пантелійчук // Бухгалтерський облік і аудит. – 2002. – № 9. – С. 3-11.
13. Економічна енциклопедія у трьох томах. Т.3 / Редкол.: С.В. Мочерний (відп. ред.) та ін. – К. : Видавничий центр «Академія», 2002. – 952 с. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [irbis-nbuv.gov.ua/.../cgiirbis\\_64.exe?](http://irbis-nbuv.gov.ua/.../cgiirbis_64.exe?)...



## УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ ОПЕРАЦІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ПІДПРИЄМСТВА: ТЕОРЕТИЧНИЙ АСПЕКТ

*ХИМЧЕНКО О.О., ЛИХОПУД О.І.,  
ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА ІМЕНІ ПЕТРА ВАСИЛЕНКА  
Науковий керівник – к.е.н, доцент Смігунова О.В.*

Операційний менеджмент є надзвичайно актуальною управлінською наукою, інструменти якої спрямовані для забезпечення результативності основної поточної діяльності підприємств, що, в кінцевому результаті, забезпечує успішне досягнення їх загальногосподарських цілей та місії. Добре налагоджена система операційного менеджменту є передумовою успішної адаптації підприємств аграрної сфери до ринкових умов господарювання [4].

Операційний менеджмент – це діяльність, пов'язана з управлінням процесами розробки, використання і удосконалення виробничих систем; управління діяльністю від придбання сировини до виробництва готової продукції [5]. Американські професори визначають операційний менеджмент як діяльність щодо управління всіма ресурсами, необхідними для виробництва продукції та надання послуг організацією.

Операційна функція охоплює всі види діяльності підприємства, якими створюються то пропонуються на ринок продукція та послуги. Здійснення операційної функції покладено на операційну систему, яка функціонує, спираючись на стратегію операційної діяльності розвитку підприємства.

Операційна система складається із трьох підсистем: переробної (перетворення вхідних ресурсів у вихідні результати); забезпечення (підтримання дієздатності переробної системи); планування та контролю (збір та опрацювання інформації із зовнішнього та внутрішнього середовищ про стан переробної та забезпечуючої підсистем та генерація рішень) [5].

Менеджмент операційної системи організації є ключовою ланкою управління, яка охоплює технологічні і управлінські функції. Здійснення технологічної функції пов'язане з технологічними процесами на підприємстві та прямо не пов'язане з управлінською функцією.

Управлінська функція пов'язана з необхідністю використання матеріальних, фінансових і людських ресурсів, тобто обов'язком менеджера такого рівня є вирішення як управлінських, так і виробничих задач. Такими виробничими задачами можуть, наприклад, бути складання планів та їх реалізація, організаційні заходи щодо реалізації інвестиційних і інноваційних прогнозів, управління інноваціями на підприємстві, координація при здійсненні управління оновленою операційною системою, мотивація працівників, зайнятих на виробництві, контроль при здійсненні виробничих процесів.

Управлінське рішення, що реалізується операційним менеджментом покликане забезпечити виконання завдань у фактичній чи прогнозованій ситуації [3].

Удосконалення системи операційного менеджменту організації слід розглядати у двох взаємопов'язаних аспектах: 1) системи управління підприємством загалом; 2) системи управління безпосередньо на виробництві [3, 6].

Удосконалення системи управління підприємства полягає в оптимізації та налагодженні її елементів: механізму управління, управлінської структури, процесу управління та розвитку управління. Удосконалення системи операційного менеджменту безпосередньо у виробничій діяльності потребує визначення та обґрунтування заходів щодо оптимізації процесу виробництва, виробничої структури, зміни технологічних процесів тощо.

Реалізація визначених шляхів має бути покладена в основу в основу стратегії розвитку системи операційного менеджменту організації.

Визначення стратегії інтенсивного розвитку вітчизняних агропідприємств потребує значних змін, зокрема у виробничій структурі підприємств. Остання має розвиватися та трансформуватися під впливом процесів удосконалення та впровадження техніки та технологій, зміни форм організації виробничих процесів тощо.

Операційна стратегія є базовою складовою стратегічного планування, що покликане забезпечити відповідні операційні завдання [2].

Налагодження стратегічного менеджменту економічного обґрунтування управлінських рішень в менеджменті виробничих систем охоплює аспекти стратегії операційної системи підприємства щодо планування виробничої діяльності, матеріально-технічного забезпечення та управління збутом продукції, створення матеріально-технічних запасів, управління якістю продукції і управління конкурентною стратегією операційної системи підприємства [1].

Аналіз особливостей економічної стратегії операційної системи підприємства дає можливість менеджеру операційної системи підприємства визначити основні напрями формування стратегічного менеджменту економічного обґрунтування управлінських рішень. На основі сформульованих завдань та визначених цілей, сильних і слабких сторін операційної системи організації, менеджер може проводити аналіз та оцінювання зовнішнього середовища; аналіз, оцінювання, вибір та реалізацію обраної стратегічної альтернативи.

#### Література:

1. Богомолова К.С. Напрямки підвищення конкурентоспроможності аграрних підприємств України / К.С. Богомолова, О.В. Подольська // *Innovation management in marketing : modern trends and strategic imperatives : Proceedings of the Conference , April 12 – 13<sup>th</sup>, 2018. – Poznan, Poland, Mieszko I School of Education and Administration, 2018. – С. 7-10.*

2. Деордієва В.А. Операційний менеджмент: сутність і роль у забезпеченні конкурентоспроможності організацій / В.А. Деордієва, А.С. Ільїна. // *Ефективна економіка. – 2013. – № 6. – Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/efek\\_2013\\_6\\_46](http://nbuv.gov.ua/UJRN/efek_2013_6_46).*

3. Дудник О.В. Розвиток економічного потенціалу аграрних підприємств як складова управління їх конкурентоспроможністю [Електронний ресурс] / О.В. Дудник, О.В. Смігунова, В.Г. Краля // *Інфраструктура ринку. – 2017 – № 6. – Режим доступу до ресурсу : <http://www.market-infr.od.ua/uk/6-2017>.*

4. Плотніченко С.Р. Операційний менеджмент в системі управління підприємством / С.Р. Плотніченко, Ю.В. Безверхня // *Збірник наукових праць Таврійського державного агротехнологічного університету (економічні науки). – 2016. – № 1. – С. 59-61.*

5. Ратушняк О.Г. Операційний менеджмент : електронний навч. посібник / О.Г. Ратушняк. – Вінниця : ВНТУ, 2016. – 243 с. – Режим доступу : <file:///C:/Users/%D0%92%D0%B8%D1%82%D1%8F%D0%9A%D0%B0%D1%82%D1%8F/Desktop/%D1%81%D1%82%D0%B0%D1%82%D1%82%D1%8F%202/94ff6e6d4dc5f57aa107ae25061424ca.pdf>.

6. Топорницька О.М. Шляхи покращення системи операційного менеджменту на підприємстві / Олена Топорницька, Лілія Мельник // *Матеріали Четвертої Міжнародної науково-практичної конференції «Інноваційні аспекти ресурсовикористання», 27 березня 2015 року – Т.: ТНТУ, 2015 – С. 29-30.*

